

Avant-propos

Cette version longue du projet **Vitry Demain** est le fruit d'un travail collectif patient, exigeant et profondément ancré dans la réalité de notre ville. Elle s'est construite au fil des mois à partir :

- des **très nombreuses discussions** menées avec les Vitriotes et les Vitriots, dans les quartiers, sur les marchés, lors des réunions publiques ou des porte-à-porte ;
- du **dépouillement de centaines de questionnaires**, qui ont permis de faire émerger des priorités, des colères, des espoirs et des propositions concrètes ;
- des **contributions, analyses et publications** des partenaires de la liste, nourries par leurs expériences militantes, associatives, professionnelles et citoyennes ;
- du **travail des ateliers du projet**, espaces ouverts de débat, de confrontation d'idées et de construction collective.

Ce document n'est **ni un programme figé**, ni un texte exhaustif prétendant répondre à tout. Il n'a pas vocation à clore le débat, mais au contraire à **l'ouvrir, l'alimenter et le structurer**. Il s'agit d'une base de travail, d'un socle commun, destiné à approfondir les idées, à clarifier les choix et à rendre visibles les convergences comme les désaccords.

Le projet imprimé, par nature plus synthétique, ne pourra évidemment pas restituer l'ensemble des propositions, des échanges et des pistes évoquées. **L'objectif de cette version longue est donc de traiter l'ensemble des sujets tels qu'ils ont été soulevés par les habitantes et les habitants**, sans hiérarchisation artificielle, en respectant la diversité des points de vue exprimés.

Fidèle à notre philosophie, **Vitry Demain est un projet vivant**. Il a vocation à évoluer tout au long du mandat, à la faveur des opportunités, des avis exprimés par les habitants et les habitants, des expérimentations locales et des batailles gagnées collectivement. Gouverner, pour nous, ne consiste pas à appliquer un programme écrit à l'avance, mais à **faire avec, faire ensemble** et **ajuster en permanence** l'action publique aux besoins réels.

Avec cette version longue, nous faisons le choix de la **transparence**, de la **participation** et de la **confiance**.

Nous ouvrons un espace de débat permanent, convaincus que l'intelligence collective est la meilleure garantie d'un avenir désirable pour Vitry.

Ces valeurs qui nous rassemblent

Il y a ce qui change au fil des époques, et il y a ce qui demeure.

Des valeurs simples, profondes, partagées, qui font tenir une ville debout.

À Vitry, elles se vivent au quotidien : dans l'école et le service public, dans la rue et l'association, dans l'engagement citoyen comme dans les gestes ordinaires.

Égalité, vivre-ensemble, libertés, confiance, humanité, partage, sincérité, loyauté : ces valeurs ne sont pas des mots abstraits. Elles sont notre boussole commune, notre socle, notre horizon.

C'est à partir d'elles que nous vous proposons de construire l'avenir — ensemble.

Elles sont le socle de la charte éthique que chacun, chacune des élu.es Vitry Unie et Populaire s'engageront à respecter.

Égalité

Comme une porte qui s'ouvre pour toutes et tous, l'égalité garantit les droits sociaux et civiques. Les services publics en sont le cœur battant. Personne ne doit rester sur le seuil : la dignité n'est pas négociable.

Vivre-ensemble

Comme une place animée un jour de marché, le vivre-ensemble, c'est se croiser, se parler, se respecter. Là où la diversité est une richesse partagée, le monde, le pays, la ville sont en paix.

Libertés

Comme un souffle qui permet de respirer, la liberté est le droit de penser, d'aimer, de créer et de s'exprimer sans peur. Le respect du suffrage universel est la condition de toute démocratie vivante.

Confiance

Comme une main tendue, la confiance permet d'avancer ensemble. Confiance dans l'avenir, dans les autres, dans l'intelligence collective pour construire un monde meilleur.

Humanité

Comme une lumière qui donne de la force, l'humanité de chacun, de chacune place les autres - femmes, enfants, hommes - au cœur de nos préoccupations. Prendre soin par choix, c'est déjà agir pour notre destinée commune.

solidarité

Comme une table autour de laquelle chacun trouve sa place, le partage des richesses, de la planète et du temps est la clé d'une société juste, solidaire, durable et apaisée.

Sincérité

Comme une parole tenue, la sincérité est l'engagement de placer l'intérêt général au-dessus des intérêts particuliers. Elle est le contraire des promesses de circonstance et des arrangements entre amis.

Loyauté

Comme un contrat moral, la loyauté nous engage d'abord envers les Vitriot-es : dire ce que l'on fait et faire ce que l'on dit. Elle nous engage aussi envers les agent.es de la commune : parce que la compétence et le sens du service public priment sur l'allégeance.

Un nouveau départ pour Vitry : six décisions pour dès la première année

Il est des moments où une ville doit se remettre en mouvement, retrouver le sens du collectif et renouer avec l'élan démocratique. La démocratie n'est pas une formalité : c'est un engagement vivant, une promesse faite aux électrices et aux électeurs. Les temps du mandat seront ceux du **redressement, de la clarté et de la confiance retrouvée**. Six priorités immédiates pour réparer ce qui a été abîmé et ouvrir un nouveau chapitre. Elles sont une promesse : celle d'une ville **démocratique, solidaire, écologique et fidèle à ses habitant-es**.

1. Le logement social : 11 000 logements pour Vitry, gérés par Vitry

Vitry dispose d'un patrimoine précieux, construit sur des générations pour garantir proximité, solidarité et qualité de service.

Nous agirons dès la première année pour **retrouver une gestion vitriote du logement social**, au plus près des locataires, avec des loyers maîtrisés, une présence humaine renforcée et un service rendu à la hauteur des attentes.

Nous gagnerons **l'autonomie de Valdevy Vitry** et engagerons une **réforme en profondeur de la SEMISE**.

2. Ouverture de la crèche municipale des Granges et la gratuité de l'aide aux devoirs et du goûter dès la rentrée 2026.

L'égalité commence dès l'enfance. Tenir la promesse républicaine, c'est garantir à chaque enfant les conditions d'un bon départ dans la vie.

Dès la rentrée 2026, nous ouvrirons **la crèche municipale des Granges**, qui a été brutalement fermée par la droite départementale. Dans le même esprit, nous instaurerons **la gratuité de l'aide aux devoirs et du goûter** pour les enfants scolarisés. Parce que la réussite scolaire ne doit jamais dépendre des revenus des parents, nous ferons de ces temps éducatifs un droit, et non un privilège.

3. Grand débat sur Les Ardoines et Moratoire sur l'ANRU

L'avenir des territoires entre Seine et rails et du Cœur de ville ne peuvent pas se décider sans celles et ceux qui y vivent.

Nous refusons les démolitions inutiles, l'éloignement des familles populaires et la bétonisation excessive imposée d'en haut.

Dès le début du mandat, nous engagerons :

- un **moratoire sur les démolitions de logements**,
- une **renégociation du projet de rénovation du cœur de ville**,
- un **grand débat citoyen** sur l'avenir des territoires entre Seine et rails.

Le développement urbain doit être **écologique, équilibré, humain**, et pensé à l'échelle de la ville existante, avec ses équipements publics, ses espaces verts et ses besoins réels.

4. Des associations libres, indépendantes et pleinement soutenues

Les associations sont une richesse inestimable pour Vitry.

Nous agirons pour **garantir leur indépendance**, l'égalité de traitement et la transparence des financements.

Le Centre Culturel de Vitry retrouvera **la plénitude de ses moyens**, dans le respect de son autonomie.

5. Le service public communal : redonner sens, fierté et efficacité au travail des agent·es

Les agent·es municipaux sont le **cœur battant du service public communal**. Sans reconnaissance, sans considération, aucun service de qualité n'est possible.

La première année permettra de **réparer, stabiliser et reconstruire** :

dialogue social respecté, compétences reconnues, organisation repensée avec les équipes pour améliorer à la fois les conditions de travail et le service rendu aux Vitriot·es.

6. Ni méga data center, ni incinérateur à plastique.

Vitry doit choisir l'avenir plutôt que les projets du passé.

Nous refuserons les équipements polluants et énergivores imposés sans concertation, au détriment de la santé et de l'environnement.

Dès les premiers mois, nous classerons la zone centrale des Ardoines « Zone culturelle et naturelle à protéger » pour stopper l'arrivée d'un méga datacenter et d'un incinérateur.

A COMME ALIMENTATION

Bien manger, un droit commun

Un milliard d'êtres humains souffrent de sous-alimentation. Toutes les cinq secondes, un enfant meurt de faim. Et pourtant, l'ONU nous dit que la Terre peut nourrir 12 milliards d'êtres humains. Le problème n'est pas la nature, c'est l'organisation et donc l'objet de choix politiques. Voilà notre cap : **manger assez, manger bien, à prix justes** pour toutes et tous, tout le temps, **sans abîmer la planète. C'est le droit à l'alimentation durable.** Ici, au niveau municipal, nous pouvons agir.

Car oui, une ville peut orienter les circuits, bousculer les rentes, ouvrir des portes à celles et ceux qui peinent devant les rayons. Nous faisons le choix des **circuits courts**, du **pouvoir d'achat populaire** et d'une **économie paysanne** qui rémunère correctement celles et ceux qui nous nourrissent.

1. Produire et partager mieux (à notre échelle)

Le productivisme agricole a poussé aux monocultures, aux intrants, aux importations absurdes et maintenant aux méga-bassines. La commune n'écrit pas la politique agricole commune, mais elle peut changer la **demande** locale et les **chemins** qui vont du champ à l'assiette.

- **Halles alimentaires municipales** : lieux ouverts toute l'année, **accès prioritaire aux paysans** et coopératives. Moins d'intermédiaires, des prix transparents, de la qualité.
- **Achats publics en direct** : crèches, écoles, seniors, centres de loisirs—nous concluons des **accords avec des agriculteurs** bio ou éco-responsables. Menus de saison, clauses sociales et environnementales, débouchés stables pour les fermes.
- **Boutiques mobiles** avec nos commerçants de proximité : camions et triporteurs dans les quartiers et résidences seniors pour **lutter contre les déserts alimentaires** et soutenir l'artisanat local.

2. Reprendre la main sur la distribution

Le commerce de proximité est essentiel à la vie des quartiers et du centre-ville. Nous engagerons une politique offensive pour faciliter leur installation et leur développement.

- **Charte locale de la distribution** : respect des producteurs et des salariés, **marges raisonnables**, fin des pratiques prédatrices sur l'urbanisme. Accès aux emplacements et aux marchés conditionnés à cette charte.
- **Zéro nouvel hyper** et priorité à la **reconquête des cœurs de quartier** : marchés, halles, commerces de proximité.
- **Aides ciblées** (loyers, logistique, vitrines) pour les commerces de bouche, et **préemption** quand c'est utile pour éviter la désertification.

3. L'alimentation un enjeu d'égalité

L'alimentation pèse jusqu'à 50 % du budget des familles très précaires. L'obésité progresse, surtout dans les milieux populaires. La commune se retroussera les manches pour le droit à l'alimentation.

- **Cantines exemplaires** : cuisine de site chaque fois que possible, produits frais, de saison, éducation au goût.
- **Ateliers "goûts & cuisines" dès la maternelle** prolongeant ainsi la semaine du goût : l'école redeviendra un lieu d'**hédonisme culinaire** et de savoir-faire (oui, on **refera des gâteaux** à l'école, en sécurité, mais on les refait !).

- **Prévention joyeuse** plutôt que moralisme : parcours santé-nutrition, défis familles, événements “fête des soupes”, “semaine des légumineuses”, ateliers cuisine anti-gaspi pour apprendre, transmettre, partager.
- **Potagers populaires** dans chaque quartier : bacs partagés, parcelles familiales, compost, récupération d’eau. Les **Mains Vertes** seront partout ! Jardiner, c’est produire un peu et à moindre prix, mais surtout **retrouver du lien**, des savoir-faire, la joie d’une récolte.

4. **Agriculture urbaine**

L’agriculture urbaine constitue une réponse concrète aux défis alimentaires, écologiques et sociaux de notre temps. En valorisant chaque mètre carré disponible — toits, friches, jardins partagés, cours d’écoles, balcons ou espaces publics — elle rapproche la production alimentaire des habitants et favorise une alimentation locale, saine et durable. Elle contribue aussi à verdir la ville, à rafraîchir les espaces urbains et à renforcer la biodiversité. Au-delà de ses bénéfices environnementaux, elle crée des lieux de rencontre, d’apprentissage et de solidarité, où les habitants peuvent jardiner, transmettre des savoir-faire et retisser des liens avec la terre. Développer l’agriculture urbaine, en partenariat avec les acteurs locaux, notamment associatifs, c’est faire de la ville un acteur à part entière de la transition alimentaire. Vitry dispose de formidables espaces susceptibles d’accueillir cette agriculture urbaine : parc des Lilas, quartiers populaires...

5. **Programme municipal de wwoofing urbain et rural**

Nous voulons une ville qui retisse les liens entre les territoires, qui crée des passerelles plutôt que des frontières. C’est le sens de notre proposition d’un **programme municipal de wwoofing urbain et rural**, adossé à des partenariats durables avec des communes agricoles. À Vitry, le wwoofing permettra d’animer nos jardins partagés, nos fermes urbaines, nos vergers et nos projets éducatifs ; mais il ouvrira aussi des horizons au-delà de la ville. En échange de ce coup de main solidaire, des **communes rurales partenaires** accueilleront nos jeunes pour des **séjours de vacances** mêlant nature, découverte des métiers agricoles, randonnée, vie collective et apprentissage de l’écologie concrète. C’est une manière d’offrir à la jeunesse vitriote des expériences fortes, loin des clichés, et de soutenir celles et ceux qui font vivre l’agriculture de proximité. Avec ce dispositif, nous affirmons une ambition : **réconcilier la ville et la campagne, renforcer la solidarité territoriale et offrir aux jeunes un accès réel à l’évasion, à l’autonomie et à l’engagement citoyen.**

6. **Interculturalité : faire de la diversité une force**

Vitry est un monde. Des tables d’Afrique, d’Asie, d’Europe et d’outre-mer, nous ferons un **patrimoine vivant** : marchés thématiques, “semaines des cuisines du monde”, résidences de cuisiniers, concours de recettes de familles, valorisation des **cheffes** et artisans. La mondialisation peut uniformiser ; nous en ferons une **multiplication des richesses**.

On nous a appris à accepter que l’alimentation soit l’empire des géants. Nous voulons en faire **l’affaire du peuple**. Une ville qui choisit ses circuits, ses cuisines, ses lieux et ses règles **reprend la main**. Nous mettrons nos marchés en fête, nos cantines aux fourneaux, nos jardins en culture, nos commerçants en avant, nos paysans au centre. **Au bout de la fourchette, il y a la dignité.** Et à Vitry, nous servirons la dignité

à toutes et tous. **Afin de mettre en cohérence les différents acteurs qui participent à la chaîne alimentaire nous créerons une régie publique de l'alimentation.**

A COMME ASSOCIATIONS

Piliers du vivre-ensemble

La culture, le sport, la vie associative et le droit aux vacances sont **les piliers du vivre-ensemble**, elles sont les conditions de l'émancipation et de la fierté populaire.

Avec plus de **450 associations**, Vitry possède l'un des tissus associatifs les plus riches du Val-de-Marne. Des centaines de bénévoles, éducateurs sportifs, acteurs culturels, aidants, professeurs d'aide aux devoirs, militants solidaires et citoyens engagés animent chaque jour notre ville. Ils créent du lien, de l'entraide, de l'espoir. Vitry ne serait pas Vitry sans eux.

1. Des associations libres, autonomes et respectées

Nous sommes **radicalement opposés** à toute mise sous contrôle politique ou administrative des associations par la municipalité.

Une association n'est pas un service municipal : elle doit rester **libre**, indépendante, force de proposition, critique, espace d'expression démocratique.

La ville les accompagnera, mais **ne les encadrera jamais**. La liberté associative est une condition du vivre-ensemble.

2. Soutenir, accompagner, renforcer

Vitry continuera à soutenir les associations dans leurs missions :

- accès facilité aux salles et aux équipements ;
- règles d'attribution des subventions justes et transparentes ;
- accompagnement administratif ;
- mise en réseau des acteurs associatifs ;
- soutien à la formation des bénévoles et encadrants.

Le but : permettre aux associations de consacrer leur énergie à l'action, pas à la paperasse.

3. Faire du CCV un véritable moteur collaboratif

Association d'associations, le Centre Culturel de Vitry retrouvera la plénitude de ses moyens. Outil communal autogéré, son action sera encouragée. Acteur essentiel de la vie associative, il sera au cœur d'une dynamique renouvelée de la vie socio-culturelle locale :

- Espace de **mutualisation** des moyens et des ressources,
- Lieu de partage des idées, des projets et des innovations,
- Plateforme d'entraide entre associations,
- Partenaire de la municipalité pour construire les politiques publiques dans le respect total de leur autonomie.

Nous voulons un CCV qui rassemble, qui dynamise, qui fédère.

Notre ambition : Construire une ville où les associations sont respectées, soutenues, libres, et reconnues comme **parties prenantes essentielles** de la démocratie locale. Vitry Unie et Populaire fera des associations **un pilier de la vie citoyenne**, un moteur de solidarité et un levier d'émancipation pour toutes et tous.

C COMME COMMERCE DE PROXIMITE

Faire vivre la ville

Les commerces de proximité sont bien plus que des lieux d'achat : ils sont le **cœur vivant des quartiers**, des lieux de convivialité, de lien social et de services du quotidien. À Vitry, nous voulons **pérenniser, améliorer et développer** les 210 commerces existants et les deux marchés du **Cœur de ville**. L'arrivée du **métro** et le tramway sont une occasion historique de renforcer le dynamisme de nos quartiers commerçants et de créer de véritables centralités vivantes.

1. Cœur de ville & dalle Robespierre : une promenade commerçante

Nous voulons faire du centre-ville une véritable **promenade commerçante continue**, depuis la gare jusqu'à la mairie. Cette artère devra accueillir une **offre diversifiée** : buraliste, commerces de bouche, librairies, loisirs, culture, cafés et leurs terrasses, services du quotidien. L'objectif est de créer un centre-ville animé, chaleureux et accessible à toutes et tous. Une attention particulière sera apportée aux stationnements notamment aux parkings souterrains. Une expérimentation de zone piétonnière aura lieu le week-end. (Rue Paul Vaillant Couturier).

2. Commune de Paris – Gagarine : une centralité renouvelée

Idéalement situé le long de la **RD5**, le centre commercial sera modernisé et réaménagé pour accueillir davantage de **commerces de bouche** et de proximité dans la galerie marchande. Le dynamisme des **équipements de santé** présents dans le quartier sera pleinement valorisé afin de faire de ce pôle un lieu de vie et de services. Aller plus loin et imaginer un lieu hybride.

3. Huit-Mai 1945 : un centre de quartier réorganisé

Autour du **centre aquatique** et de la **patinoire**, nous réaménagerons le site pour privilégier les commerces de proximité et les services du quotidien. Un projet phare sera la **création de halles alimentaires**, véritable cœur battant de ce quartier en pleine évolution. Ce lieu offrira une vitrine aux producteurs locaux, artisans et acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS).

4. La relance des marchés et des petits « centres-quartiers »

Nous relancerons le **marché du centre** et soutiendrons les **marchés de quartier**, qui sont des lieux essentiels de vie sociale et d'approvisionnement local. Nous renforcerons aussi les **petits centres de quartier** — du Moulin Vert au Port-à-l'Anglais — pour que chaque habitant dispose d'une offre de proximité de qualité.

5. Une stratégie globale pour dynamiser le commerce local

Pour redonner du souffle au commerce de proximité, nous agissons sur plusieurs leviers :

- **accessibilité** pour toutes et tous,
- **confort d'usage** et de circulation piétonne,
- **stationnement deux roues**,
- **lisibilité** des parcours commerçants et signalétique harmonisée.

6. Repenser le stationnement pour un commerce accessible et vivant

Pour soutenir le commerce de proximité et permettre à toutes et tous d'accéder aisément aux centralités — centre-ville et centres de quartiers — nous valoriserons les **mobilités douces** et la **navette inter quartiers**.

Mais cela ne suffit pas : une réglementation de stationnement adaptée est indispensable pour dynamiser les commerces locaux.

- **Maintenir un stationnement gratuit et utile**

Nous maintiendrons **2 heures de stationnement gratuit**, afin de faciliter l'accès aux commerces et d'éviter la saturation par les stationnements longue durée.

Nous étudierons également l'élargissement des plages horaires gratuites pour les habitants venant faire leurs courses en soirée, notamment dans les secteurs où des gardiens assurent une présence jusqu'à 21h30.

- **Réinvestir et sécuriser le parking de la dalle Robespierre**

Avec l'arrivée du futur métro, le parking de la dalle Robespierre doit devenir un pôle de mobilité moderne et sécurisé (Rénovation, paiement dématérialisé, ouvert 24/24, espace dédié aux mobilités douces ...).

- **Une politique équilibrée au service du bien-être, pas de la répression**

Nous nous opposerons à la **vidéo-verbalisation**, outil de sanction automatique et disproportionné. Nous privilégierons une présence humaine réelle : la police municipale doit être sur le terrain, au service du lien social et de la régulation. Aujourd'hui, 5 à 6 agents sont détournés de missions de proximité au profit du contrôle automatisé : nous reviendrons à une politique plus efficace. Une consultation avec les **ASVP** (agents de surveillance de la voie publique) permettra de clarifier leurs missions, d'identifier les zones prioritaires et de renforcer la cohérence de l'action municipale.

7. Commerce durable et à hauteur d'enfant

Nous encouragerons l'installation de **commerces issus de l'économie sociale et solidaire**, la création d'espaces adaptés aux **familles et aux enfants**, et une approche urbaine **inclusive et conviviale**, à taille humaine.

Faire de Vitry une ville commerçante et accueillante, c'est soutenir l'emploi local, renforcer la vie de quartier et affirmer une identité populaire et dynamique. C'est aussi créer des lieux de rencontre qui participent à la qualité de vie et au rayonnement de la ville.

C COMME CONVIVIALE

La chaleur d'un village, la force d'une grande ville

Vitry est une ville où l'on aime se retrouver. Dans ses fêtes de quartier, sur ses marchés, dans ses associations, dans ses parcs. Cette convivialité, il faut la protéger et la développer.

Nous voulons cultiver cet **esprit village dans une grande ville** : fêtes du Lilas, cafés associatifs, événements culturels et sportifs qui rassemblent, urbanisme pensé pour créer des lieux de rencontre, placettes, rues piétonnes, espaces publics vivants.

La **convivialité vitriote a son bras armé** : les **centaines d'associations** qui font battre le cœur de la ville grâce à **des milliers de bénévoles**. De l'aide aux devoirs à la distribution alimentaire, de la transmission de l'histoire locale à la défense des droits humains, du sport au droit aux vacances, elles sont des piliers essentiels de la vie collective. Elles méritent **considération, égalité de traitement et transparence dans l'attribution des salles et des subventions**. Ce sera une règle cardinale de notre action municipale.

1. Vitry, ville conviviale : la chaleur d'un village dans une grande métropole

Vitry est l'une **ville majeure** d'une des quatre principales **métropoles mondiales**. Et pourtant, ici, tout le monde se connaît comme dans un village. Cette chaleur humaine, cet "en-commun" si précieux ne doit rien au hasard : il s'est construit patiemment, génération après génération, dans l'histoire sociale, culturelle et populaire de notre ville.

Il s'est forgé :

- dans les **colonies de vacances** et les **centres de loisirs**,
- lors des **Fêtes du Lilas**, des carnivals et des fêtes de quartier,
- au **cinéma**, dans nos **théâtres**, dans les clubs sportifs et les associations,
- dans la vie des cités, sur les places, dans les squares et les stades,
- à la **patinoire**, à la **piscine**, dans les parcs,
- dans les **conseils de quartier** et les débats politiques,
- dans les marchés, les cafés, les salles municipales, les écoles.

Ce qui fait Vitry, c'est cette **alchimie unique** entre grande ville populaire et village où l'on se parle, où l'on se reconnaît, où l'on s'entraide.

Un amalgame complexe... et qui fonctionne.

2. Notre ambition : faire franchir à cette convivialité une nouvelle étape

La convivialité n'est pas un supplément d'âme : c'est ce qui rend une ville vivante, joyeuse et respirable. Elle se construit dans les **espaces publics**, sur les **places**, à travers les **terrasses**, les **parcs**, les **rues apaisées**, les **moments partagés**.

Nous voulons encourager :

- les **projets communs** (potagers, murs peints, ateliers),

- les **fêtes entre voisins**,
- les **barbecues de quartier**,
- les **concerts de rue**,
- les **grandes fêtes populaires**,
- les **initiatives portées par les retraités**,
- les **marchés animés**,
- les **terrasses vivantes** et des espaces publics réinventés.

3. Ouvrir grand les chakras du bien-ensemble

Pour être **toujours plus Vitry**, nous voulons ouvrir les *chakras du bien-ensemble* :

- encourager les rencontres,
- multiplier les occasions de partager,
- valoriser les lieux de vie,
- soutenir les projets citoyens,
- créer une ville où chacun, chacune trouve sa place... et sa joie.

4. Des lieux pour faire la fête

La convivialité, c'est notre force : elle protège, elle dynamise, elle crée du lien, elle apaise, elle rend la ville plus douce.

- Nous créerons **un espace de rencontre, de fêtes et de débats**.
- Nous mettrons à **disposition des salles pour les fêtes familiales et pour les associations**

Parce qu'une ville conviviale, c'est une ville où l'on a plaisir à vivre, à rester, à transmettre.

Une ville où l'on respire.

Une ville où l'on sourit.

Une ville où l'on s'aime.

Vitry restera cette ville qui cultive la fraternité, la proximité, l'humour, l'entraide — cette ville populaire qui connaît la valeur de la joie.

C COMME CULTURE

Ville de culture vivante et partagée

Vitry porte une **histoire singulière et puissante de démocratie culturelle**. Elle a fait le choix, dès les années 1960, d'inscrire l'art au cœur de la ville et de la vie quotidienne. Grâce au **1 % culturel**, chaque quartier abrite des œuvres d'art : sculptures, fresques, installations. Cette vision a fait de Vitry une **capitale du street art** et une **terre d'avant-garde** dans le rap, les cultures urbaines et la jeune création.

Notre ville est aussi un **territoire d'institutions culturelles majeures** : le MAC VAL, la galerie municipale Jean-Collet, la scène urbaine du Sub, le Théâtre Jean Vilar, les trois salles du Cinéma Robespierre, la Médiathèque Nelson Mandela, mais aussi de nombreux lieux associatifs comme Gare au Théâtre, Studio Théâtre de Vitry, le Studio de formation théâtrale, Le 6BIS, Le Crapo ou Le Kilowatt. Autant de lieux qui font battre le cœur artistique de la ville.

Mais aujourd'hui, Vitry peut franchir une **nouvelle étape créative** : celle d'une culture encore plus ouverte, populaire et vivante, qui sort des murs pour aller à la rencontre de toutes et tous.

Notre ambition est de **faire respirer la culture dans toute la ville** :

- Organiser régulièrement des **chorales, bals, concerts et spectacles dans les quartiers**, pour faire de l'espace public une scène partagée.
- Créer un **festival international de Street-art**, en lien avec les artistes locaux et internationaux, pour affirmer Vitry comme capitale mondiale de cette forme d'expression populaire.
- Mettre en ligne les **collections municipales** pour que l'art soit accessible à tous, partout, tout le temps.
- Créer un **guide de l'art dans la rue pour les enfants**, pour transmettre cette histoire et nourrir la curiosité artistique dès le plus jeune âge.
- Moderniser les **équipements culturels existants**, notamment les 3Cinés Robespierre, pour renforcer leur attractivité et leur ouverture.
- **La découverte et l'éducation musicale**, engagement vitriot depuis les années 60, seront réinventées pour avancer vers toujours plus d'égalité, en s'appuyant sur une expérience et un savoir-faire qui font la singularité et la force de notre ville.
- **Nous renforcerons et développerons le dispositif CHAM** (classe aux horaires aménagés), fierté de l'éducation artistique vitriote, pour offrir à davantage de collégiens un parcours musical exigeant, ouvert sur la création, la culture et la réussite.
- Nous défendrons **nos librairies indépendantes et combattons l'arrivée de mastodontes** de la distribution d'objets culturels.

Vitry s'est construite sur une conviction simple : **la culture n'est pas un luxe, c'est un droit**. C'est un outil d'émancipation, de rencontre et de vivre-ensemble. En donnant une place à chaque voix, à chaque création, nous ferons de Vitry une **ville phare de la démocratie culturelle** du XXI^e siècle.

D COMME DEMOCRATIE

Une démocratie vivante et partagée

Après la catastrophe démocratique de 2020, Vitry doit fermer la parenthèse. C'est l'occasion de franchir une nouvelle étape démocratique. Nous voulons associer les habitant.es aux décisions : budgets participatifs, référendums locaux, conseils de quartier indépendants et dotés de pouvoir, rencontres de quartier. Chaque élu·e devra respecter une **charte éthique** et rendre compte régulièrement de son action. Le clientélisme n'aura pas sa place et il n'y aura pas d'avantages indus des élu.es seront supprimés. La confiance, cela ne se décrète pas : cela se construit dans la transparence et dans le respect.

1. Favoriser le débat entre les vitriot.es

Rien n'est plus puissant que le débat entre habitant.es pour permettre à chacune et chacun de comprendre les enjeux, de confronter les points de vue et de participer à l'élaboration des décisions. La municipalité mettra les moyens nécessaires pour multiplier ces espaces de dialogue et de co-construction.

Dès le lendemain de l'élection municipale, un grand débat citoyen "**Imagine Vitry entre Seine et rails**" sera lancé afin que les Vitriot·es décident eux-mêmes de l'avenir de ce territoire stratégique.

2. Nous instaurerons une véritable démocratie partagée, fondée sur des outils concrets :

- Des votations citoyennes engageantes ;
 - organisation de **votations citoyennes** sur les grands projets : urbanisme, rythmes scolaires, projets de quartier, intercommunalité...
 - **engagement du conseil municipal** à respecter le résultat ;
 - possibilité d'organiser une votation dès lors qu'une **pétition citoyenne recueille 500 signatures**.
- Une expression directe respectée
 - les élu.es d'opposition, les associations, les représentant.es des locataires, des parents d'élèves, des collégiens et lycéens des élèves et enfants des centres de loisirs doivent être **écoutés et respectés**.
 - les associations culturelles doivent pouvoir agir librement, avec un **Centre Culturel de Vitry (CCV)** reconnu dans son autonomie.

3. Un droit de vote local élargi : participation aux votations citoyennes dès **16 ans**, et pour les **résident·e·étranger·e·s**.

4. Des élu·e·s redevables

La confiance démocratique passe par une exigence : l'exemplarité.

- **Comptes rendus annuels de mandat**, accessibles, pédagogiques, objectifs.
- Rendez-vous citoyens réguliers dans les quartiers.

- **Transparence totale** sur les rencontres avec des représentants d'intérêts privés.
- Interdiction des cadeaux et avantages en nature.
- Absentéisme prolongé ou non-respect manifeste du programme seront **révocatoire**.
- Publication des **tribunes et propositions** des élu.e.s sur le site de la ville.
- Prise de rendez-vous en ligne pour les permanences.

5. Des moyens pour agir : les conseillers municipaux disposeront de **moyens matériels**, d'un **accès facilité aux documents**, d'un lieu de travail et d'un temps d'expression réellement pluraliste.

6. Une véritable pluralité dans les publications municipales

Aujourd'hui, dans un mensuel de 40 pages, seulement **1 page et demie** est consacrée aux groupes d'opposition.

Le "bilan de mi-mandat" (24 pages A3) n'a laissé **aucun espace** pour les autres groupes.

Nous réformerons cela pour garantir :

- un **accès direct** aux tribunes sur le site internet,
- un **minimum d'expression pluraliste**,
- une représentation équilibrée dans les publications municipales, y compris les "tirés à part" comme la **NPRU Gazette** ou « À votre avis ».

7. Transparence totale des décisions

- Publication des **ordres du jour** et **notes de synthèse** simultanément pour les élus et les citoyens.

8. Renforcer la participation locale

- Création d'un **Conseil des Jeunes**, doté d'un budget propre, animé par des jeunes élu.es.
- Les conseils de quartier seront **consultés systématiquement** sur les projets locaux.
- **Co-animation par un.e citoyen.ne élu.e** et un.e élu.e municipal.e.
- Mise en place de **budgets participatifs par quartier**, délibérés collectivement par les habitant.es.

9. Ouvrir les espaces de décision

- Ouverture de toutes les commissions municipales et intercommunales à l'opposition (consolidation).
- Ouverture à des citoyen.nes tirés au sort pour certaines commissions.
- Rendez-vous citoyens réguliers avec les élus sur le terrain.

10. Des outils au service des habitants

Pour que la démocratie fonctionne, elle doit être accessible et concrète.

11. Créer un.e Médiateur.ri.cemunicipal.e

Comme dans de nombreuses grandes villes, un médiateur sera chargé de :

- régler les litiges entre habitant.es et mairie,
- répondre aux situations laissées sans suite,
- expliquer les décisions administratives,
- faciliter les démarches et résoudre les blocages.

- proposer des pistes d'amélioration.

12. Simplifier la vie des associations et habitant.es

- Mise en place d'un **système de réservation en ligne** pour les salles municipales, transparent, simple et équitable.

13. Notre ambition : une démocratie qui respire

Nous voulons une ville où :

- les décisions se construisent **avec** les habitantes et les habitants,
- les élus rendent des comptes,
- l'information circule,
- chacun — jeune, ancien, parent, locataire, citoyen étranger — compte réellement.

La démocratie n'est pas un décor : c'est un moteur.

Avec Vitry Unie et Populaire, **la démocratie redevient l'affaire de toutes et tous.**

E COMME ECOLOGIE

Objectif Zéro carbone en 2050

L'écologie ne doit pas être une punition. Elle ne doit pas être vécue comme une contrainte, un luxe réservé à quelques-uns ou une série d'interdictions culpabilisantes.

L'écologie, pour nous, est une **chance de mieux vivre**. Elle doit s'ancrer dans le quotidien, dans les gestes simples comme dans les grands choix collectifs. Elle doit s'appuyer sur des **décisions populaires, concrètes et ambitieuses**.

Face à l'urgence climatique, nous le savons tous : les États ont un rôle, les grandes entreprises aussi. Mais les **communes**, elles aussi, ont une **responsabilité décisive**. Parce que c'est ici que tout commence. Parce que c'est ici, à Vitry, que nous pouvons **penser global et agir local**. Notre ambition est claire : **Vitry zéro carbone en 2050**. Cela suppose une transformation en profondeur de notre ville et de nos modes de vie.

Nous faisons le choix d'une **transition écologique populaire, démocratique et efficace**, qui améliore la vie de toutes et tous. Une écologie qui protège, qui rassemble et qui ouvre des perspectives d'avenir.

1 - La nature en en ville

Une ville donnant plus de place à la nature comme élément de qualité de vie.

Concrètement, cela veut dire :

- appliquer une **règle verte** stricte : tout projet au **bilan carbone injustifié sera annulé** ;
- créer un **grand parc en bord de Seine**, un lieu de nature et de respiration mais aussi un espace végétal pouvant absorber la montée des eaux et protéger les habitations avoisinantes ;
- retrouver la **baignade dans la Seine**, symbole d'une ville réconciliée avec son fleuve ;
- désimperméabiliser les sols et favoriser la présence de pleine terre dans les opérations de construction et d'aménagement ;
- planter **des milliers d'arbres** ;
- permettre la continuité écologique en reliant les trames vertes, bleues et noires ;
- associer systématiquement aux opérations de construction la densification du végétal dans les emprises privées et publiques ;
- **créer des oasis de fraîcheur dans tous les quartiers** pour faire reculer la chaleur et renforcer la biodiversité en déminéralisant les sols, en créant des espaces végétalisés et aquatiques ;
- mettre en œuvre un **plan de sortie des énergies fossiles** dans l'ensemble des bâtiments communaux, avec un **plan pluriannuel d'isolation** et de **végétalisation des cours d'écoles, des places publiques** ;
- lancer un **audit public des industries polluantes présentes sur notre territoire**, avec des mesures fortes pour réduire leurs émissions ;
- exiger une **transparence totale sur la qualité de l'air, de l'eau et des sols** ;
- développer une économie circulaire locale : **recycleries, ateliers de réparation, circuits courts, monnaies locales expérimentales** ;

- **peindre en blanc** les toits, les façades et certaines rues pour limiter les îlots de **chaleur** ;

2. Éclairer en protégeant la biodiversité

Vitry s'engagera dans la création d'une **trame noire**, indispensable pour préserver la biodiversité nocturne et réduire la pollution lumineuse. Cette démarche reposera sur l'identification de **corridors écologiques nocturnes**, la réduction de l'éclairage superflu, l'adaptation des lampadaires (orientation, intensité, horaires) et la protection des zones sensibles — parcs, jardins, berges de Seine.

La trame noire permettra de **faciliter les déplacements des espèces nocturnes**, d'abaisser la consommation énergétique, d'améliorer la qualité du ciel nocturne et de créer une ville plus douce et apaisée.

Parce que l'écologie doit aller de pair avec la **sécurité et la tranquillité des habitantes et des habitants**, notamment des femmes, nous développerons un **éclairage public intelligent et 100 % LED**, capable de concilier pénombre écologique et sécurité : intensité ajustée selon les lieux, détection de présence, éclairage directionnel qui n'éblouit pas, balisages doux des cheminements.

Ce sont des actions **concrètes, visibles, mesurables** : des engagements qui transforment réellement la vie quotidienne, tout en respectant les rythmes du vivant.

3. Des mobilités douces, pour une ville respirable

Faire de Vitry une ville écologique, c'est aussi repenser la mobilité.

Car réduire la place de la voiture, ce n'est pas compliquer la vie des habitants : c'est au contraire **gagner en santé, en sécurité et en qualité de vie**.

Nous prendrons des décisions fortes :

- des élus qui doivent montrer l'exemple en limitant l'utilisation de la voiture sur la commune ;
- Vitry "ville à 30 km/h", pour apaiser la circulation et réduire la pollution ;
- **systématiser les "rues scolaires"** réservées aux déplacements piétons et doux aux heures d'entrée et de sortie des écoles et **les vélo-bus** ;
- des **piétonnalisations dominicales** pour rendre des axes et des places aux habitants.
- un véritable développement des **circulations douces** et de la **marche urbaine** ;
- des **transports publics gratuits** pour les moins de 25 ans, les chômeurs et les foyers modestes ;
- une **navette inter-quartiers gratuite** pour désenclaver les zones mal desservies.
- et la déclaration de Vitry comme « **ville sans poids lourds** », avec un plan contre l'engorgement de l'A86 ;

Nous engagerons un bras de fer avec l'État à la région pour :

- des **transports publics gratuits** pour les moins de 25 ans, les chômeurs et les foyers modestes ;
- un engagement ferme pour améliorer la **fiabilité du RER C** ;
- **Développer le fret et diminuer les camions.**

Au lieu de supprimer le train Perpignan-Rungis multipliant ainsi le nombre de camions sur l'A86 ou d'organiser la concurrence des trains en Ile-de-France, Vitry engagera une bataille pour réduire les particules fines avec le fret et la SNCF.

4. Un Plan Vélo ambitieux, sécurisé et populaire

Vitry doit devenir une ville où se déplacer à vélo est simple, sûr et accessible à toutes et tous. Nous engagerons un **Plan vélo structurant**, doté de moyens réels, pensé avec les habitants, et capable de transformer durablement les mobilités du quotidien.

- **Un investissement massif et assumé**

Nous consacrerons **15 % du budget voirie** au développement des mobilités cyclables, afin de financer des aménagements continus, sécurisés et visibles.

- **Un réseau cyclable cohérent, continu et sécurisé**

- Création de **voies cyclables rapides**, totalement séparées du trafic automobile.

- Revue complète de la **signalétique cyclable** pour la rendre lisible, cohérente et facilement identifiable.

- Développement de pistes sécurisées dans tous les quartiers et création de **liaisons entre quartiers**.

- **Concertation citoyenne** pour définir les tracés, priorités et besoins d'usage.

- **Du stationnement partout, pour tous**

- Installation massive d'**arceaux vélo** dans tous les quartiers, près des commerces, écoles et équipements publics.

- Implantation de **parkings vélos sécurisés à proximité immédiate des stations de métro**, des commerces et des équipements publics, dans les grands ensembles et dans les nouveaux projets de construction.

- Multiplication des **stations Vélib'** pour renforcer l'accès au vélo en libre-service.

- **Gratuité du Velib'** pour les lycéens et les lycéennes et bataille avec la région Ile-de-France pour la gratuité des transports.

- **Encourager les usages et accompagner les pratiques**

- Mise en place d'un **accompagnement municipal à l'achat**, sous conditions de ressources, pour les vélos classiques, cargos et électriques.

- Création d'un **parc municipal de vélos**, prêtés gratuitement contre caution aux habitants.

- Développement de **cours d'apprentissage du vélo** dans les écoles élémentaires et centres de loisirs, pour former les cyclistes de demain.

- **Des mobilités professionnelles plus propres** : mise en place d'un **parc de vélos électriques** pour les agents municipaux qui interviennent sur le terrain, afin de réduire l'usage des véhicules motorisés et de montrer l'exemple.

4. Des initiatives à 360° pour l'avenir

L'écologie n'est pas un supplément : c'est un mode de vie, une protection, un horizon pour la ville et pour les générations à venir. Vitry adoptera une approche globale, concrète et populaire, pour faire de la transition écologique un bénéfice partagé.

- **L'eau : notre meilleure "climatisation naturelle"**

L'eau rafraîchit, apaise, régule. Outre l'aménagement des **bords de Seine** comme grand espace de nature et de fraîcheur, la ville remettra progressivement à jour **les sources du coteau**, et développera dans les quartiers des **bassins et pataugeoires**, des **points d'eau**, des **brumisateurs**, et des **aménagements ludiques d'eau vive**.

Parce qu'un été vivable, c'est un été où l'on trouve de la fraîcheur à portée de main.

- **Mutualiser les équipements publics : un principe écologique et social**

Il n'est plus acceptable de conserver des équipements municipaux **mono-activité**, vides une grande partie du temps, mais qui consomment de l'énergie, du chauffage, de l'entretien.

Nous ferons de la **mutualisation** un principe :

- espaces polyvalents,
- partage des salles,
- ouverture élargie des équipements,
- modularité des usages.

Mutualiser, c'est penser autrement, faire mieux avec l'existant, et réduire l'empreinte écologique tout en augmentant les services rendus.

- **Le bien-être animal : une composante de notre avenir écologique**

Une ville qui prend soin de la nature prend aussi soin des animaux.

Nous engagerons une concertation avec les **associations** et les **professionnels** afin de :

- développer des solutions de garde en cas d'accident de la vie,
- renforcer la prévention de l'abandon,
- faciliter les soins aux animaux de compagnie,
- sensibiliser à la responsabilité des propriétaires.

Vitry sera une ville **bienveillante** pour les humains comme pour leurs compagnons.

- **De nouvelles façons d'habiter la ville**

L'écologie, c'est aussi vivre autrement.

Nous encouragerons les **espaces partagés** dans l'habitat : buanderies communes, jardins collectifs, salles de jeu ou de convivialité, espaces de coworking, locaux associatifs, logements évolutifs adaptés aux étapes de la vie.

Ces espaces créent du lien, réduisent l'empreinte environnementale et améliorent la qualité de vie.

- **Favoriser la biodiversité partout, tout le temps**

Les parcs de Vitry abritent déjà une richesse insoupçonnée : **le hérisson, la mante religieuse, la chauve-souris, la grenouille** et près de **633 autres espèces** sauvages.

Notre engagement est clair :

- Préserver et développer **des espaces boisés**,
- Créer des **refuges et nichoirs**,
- Protéger les zones sensibles,
- Développer et entretenir les **corridors écologiques**,
- Intégrer la biodiversité à chaque projet urbain.

Les espèces ne doivent pas survivre malgré la ville, elles doivent y trouver refuge.

Conclusion

L'écologie est pour nous un projet de société alliant ambition écologique et amélioration concrète du quotidien.

Faire de Vitry une ville écologique, c'est faire un **choix collectif fort** :

- Le choix de **protéger notre santé** ;
- le choix de **préparer l'avenir** ;
- Le choix de rendre notre ville plus belle, plus verte et plus vivable pour toutes et tous.

ECOMME EGALITE

Une ville féministe, antiraciste et inclusive

Nous voulons une ville où **chacun·e a pleinement sa place**, où l'égalité n'est pas un slogan mais une réalité vécue. Les discriminations liées au genre, à l'origine, à l'orientation sexuelle, au handicap ou à toute autre forme d'exclusion minent la cohésion sociale. Y faire face est une exigence démocratique, sociale et humaine.

Être une **ville pionnière de l'égalité réelle** passe par des politiques publiques ambitieuses, visibles et évaluables.

Depuis MeToo, des voix se sont élevées pour dire ce que beaucoup taisaient depuis trop longtemps : les violences intra-familiales ou au travail, les agressions dans les transports, la peur de rentrer seul ou seule le soir, les humiliations du quotidien... Ce qui s'exprime là, c'est une exigence de justice, de respect et de dignité.

Les discriminations et les violences ne se résument pas au sexisme. Elles s'entrecroisent avec le racisme, la pauvreté, les discriminations à l'embauche, les contrôles policiers abusifs, le mépris social. **Elles frappent d'abord celles et ceux qui cumulent les vulnérabilités : femmes, personnes racisées, jeunes de quartiers populaires, personnes LGBTQI+, en situation de handicap ou perçues comme "différentes"**. C'est ce qui s'appelle l'intersectionnalité des discriminations.

1. **Vitry doit toujours plus être une ville protectrice**, où personne n'est laissé seul face aux violences. Cela passe par une présence humaine renforcée dans l'espace public, un espace public et un éclairage adapté, la possibilité pour les hommes et les femmes de descendre **des bus à la demande après 22 heures**, afin de garantir des trajets sûrs. Cela passe aussi par la **création d'un observatoire contre les violences faites aux femmes et contre les discriminations**, un lieu d'écoute, de protection et d'accompagnement. Il rendra visibles les inégalités. Il permettra d'assurer l'hébergement d'urgence pour les victimes de violences conjugales, facilitera la décohabitation, et améliorera l'écoute multidisciplinaire de prise en charge des psycho-traumatismes des enfants et des adultes victimes de violences.

2. **Une véritable Maison des Femmes à Vitry permettre de lutter contre les violences faites aux femmes. Ce lieu d'accueil physique, identifié et sécurisé assurera :**

- accompagnement **pluridisciplinaire** : social, psychologique, juridique et médical ;
- accueil d'urgence et orientation immédiate ;
- travail en réseau avec les services hospitaliers, la police, les associations les services sociaux notamment départementaux et les bailleurs sociaux.

3. **Logements de répit** (de transition) pour les femmes et les enfants.

4. Protéger les femmes, c'est protéger toute la société.

Les **agent.es de la commune seront formés** aux questions de genre, de racisme, de validisme et de LGBTQI+phobies. Et parce que le mieux est la prévention, des campagnes seront engagées pour apprendre aux enfants des centres de loisirs à exprimer les émotions par des mots plutôt que par la violence.

5. A travail égal, salaire égal : un **partenariat actif avec les acteurs économiques** de la commune aura pour but de lutter contre les discriminations à l'embauche, de carrière et de salaire. La ville comme employeur sera exemplaire.

6. Enfin, nous affirmerons une **position municipale ferme contre les violences policières et les contrôles discriminatoires**. Nous refusons que des pratiques illégales et humiliantes s'installent sur notre territoire. **Un récépissé contre les contrôles d'identité au faciès sera instauré à Vitry**. La ville doit être un espace de liberté, pas de suspicion.

Conclusion

Construire une **ville féministe, antiraciste et inclusive**, ce n'est pas un supplément d'âme. C'est une vision globale : celle d'une ville qui protège, qui respecte, qui émancipe et qui rassemble. Une ville où l'égalité n'est pas un slogan mais une **réalité vécue au quotidien**.

E COMME EMPLOI

Ville productive de nouvelle génération

Pendant des décennies, Vitry a été une grande ville ouvrière, productive, structurée autour d'emplois industriels solides. Mais depuis quarante ans, les activités productives ont été délocalisées sous l'effet des politiques nationales successives, laissant place à des opérations immobilières ou logistiques **peu créatrices d'emplois durables**.

Ces choix ont entraîné un double désastre : **économique**, en affaiblissant la base productive du pays, et **écologique**, en multipliant les transports polluants et l'artificialisation des sols. La France est entrée dans une spirale de déclassement et de chômage.

Aujourd'hui, l'emploi doit redevenir un **levier de dignité, d'émancipation et de qualité de vie** pour les Vitriotes et les Vitriots. Car la réalité est préoccupante : trop d'habitant.es sont contraint.es de traverser tout le département, parfois toute l'Île-de-France, pour aller travailler. En dix ans, la ville a accueilli **10 000 habitants supplémentaires**, mais que **900 emplois**. Le déficit d'emplois se creuse dangereusement : le ratio d'emploi local n'est que de **0,67** (pour 100 actifs vitriots, seulement 67 emplois dans la commune), quand il est de **1,1 dans le Val-de-Marne**.

Ce déséquilibre nourrit les inégalités, la précarité, les temps de transport interminables, et dégrade la qualité de vie. **Ce n'est pas une fatalité.**

Notre ambition est d'inverser ce mouvement : faire de Vitry une **ville productive de nouvelle génération**, ancrée dans la **transition écologique** et le **maillage économique local**. Vitry se dotera d'une **politique de l'emploi ambitieuse, sociale et écologique**, en cessant de multiplier les zones d'activité peu créatrices de travail et fortement consommatrices d'espace. Nous voulons une ville qui recrée de l'activité utile, locale, et qui redonne aux habitant.es le droit de travailler là où ils vivent.

1. Développement industriel intégré dans le tissu urbain

- **Reconvertir les friches industrielles existantes** en espaces productifs modernes, à faibles nuisances et à production décarbonée (filières vertes, réparation, recyclage, agro-transformation, énergies propres, micro-usines).
- **Favoriser l'implantation d'industries "à taille urbaine"**, adaptées aux tissus mixtes : bâtiments modulables, faible empreinte carbone, circuits courts, emplois locaux.
- **Un maillage économique fin** : développer un **maillage de pôles économiques complémentaires** plutôt qu'un grand "pôle excentré".
 - **Les Ardoines** → hub d'innovation industrielle, transition écologique, numérique et logistique douce en résonance avec des espaces verts, la reconquête des bords de Seine, et un pôle culturel fort.
 - **Cœur de ville** → pôle commerces, artisanat, services et activités culturelles.

- **Quartiers d'habitat** → accueil de petits ateliers, services de proximité, Economie Sociale et Solidaire.
- Créer un “**Schéma local de l'industrie urbaine**”, articulé avec les projets de transports (RER, métro, tramway) et d'aménagement.

2. Miser sur les filières d'avenir et l'économie circulaire

- **Filières prioritaires** : énergies renouvelables, rénovation énergétique, réemploi, réparation, culture scientifique, alimentation durable, mobilité douce.
- Développer un **écosystème industriel circulaire** : recycleries, ateliers partagés, fablabs, coopératives de production, PME industrielles innovantes.
- Soutenir les industries de **proximité** et de **petite taille**, capables de cohabiter avec des logements, des écoles et des services publics.

3. Une scène commune économique locale ambitieuse

- Créer “ **Vitry Économie** ” réunissant la Ville, les entreprises, l'ESS, les syndicats, les universités, les réseaux d'innovation et les associations.
- Mettre en place, en partenariat à Grand-Orly-Seine-Bièvre, un **accompagnement des entreprises** locales (TPE, artisans, industriels légers).
- **Création d'un label municipal** valorisant les entreprises qui **embauchent localement**, respectent des normes sociales et environnementales ambitieuses et participent à la vie de la ville.
- **Engager une mobilisation pour que la commune et les bailleurs sociaux privilégient les marchés publics avec les acteurs locaux** — artisans, PME, structures de l'économie sociale et solidaire — **plutôt qu'avec les majors du bâtiment**, afin de soutenir l'emploi local, renforcer les circuits courts économiques et favoriser une économie ancrée dans le territoire.
- En mobilisant le monde économique qui pourrait contribuer via un fonds de dotation (pour mémoire permet une fiscalisation à hauteur de 60%) au profit d'actions notamment culturelles contribuant au cadre de vie.

4. Croiser développement économique et vie de la cité

- Intégrer les activités économiques dans le **tissu vivant de la ville** : pas de zones industrielles mortes en périphérie, mais des lieux de production dans la ville, accessibles en transport, en lien avec les habitants.
- Créer des **parcours emploi-formation** ancrés dans les besoins locaux : lycée professionnel, campus des métiers verts, partenariat avec universités et CFA.
- Réserver des **fonciers stratégiques publics** pour des projets productifs, plutôt que les livrer à la spéculation immobilière.

5. Mobiliser les dispositifs politique de la ville

- Lancer **une foncière citoyenne ou coopérative** pour mutualiser des locaux, des outils et des services entre associations, artisans et acteurs de l'ESS.
→ Accompagner la création de coopératives d'habitants, de production ou de services.
- **Soutien aux filières agricoles périurbaines**, marchés de producteurs, légumeries, cuisines centrales locales.

6. Réfléchir à la création d'une Monnaie Locale Citoyenne (MLC)

Pour dynamiser l'économie vitriote et renforcer les circuits courts, nous proposerons aux acteurs associatifs et économique, la création d'une **Monnaie Locale Citoyenne**, indexée sur l'euro (1 MLC = 1 €), utilisable uniquement dans un réseau agréé : commerces de proximité, artisans, producteurs, associations, coopératives et structures de l'économie sociale et solidaire.

Cette monnaie locale poursuivrait quatre objectifs essentiels :

- **favoriser la consommation locale** en orientant les achats vers les commerces de Vitry et les producteurs du territoire ;
- **soutenir les entreprises éthiques, solidaires et responsables**, en les intégrant prioritairement au réseau agréé ;
- **empêcher la fuite des richesses hors de Vitry**, en maintenant la valeur créée au sein du tissu économique local ;
- **financer des projets écologiques et solidaires**, grâce à des mécanismes de bonus, de dons fléchés ou de partenariats avec des structures citoyennes.

La MLC sera un outil concret pour bâtir une **économie relocalisée et démocratique**, au service des Vitriotes et des Vitriots.

7. Rejoindre l'initiative "Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée"

Vitry s'engagera dans la dynamique nationale "**Territoires zéro chômeur de longue durée**" (TZCLD), une expérimentation innovante qui fait ses preuves partout où elle est mise en œuvre. En partenariat étroit avec les **associations de solidarité**, les structures d'insertion, les acteurs de l'économie sociale et solidaire et les services publics de l'emploi, nous construirons un dispositif local capable de **créer des emplois utiles, non délocalisables et adaptés aux compétences réelles** des personnes durablement exclues du marché du travail.

Ces emplois seront développés au plus près des besoins du territoire : solidarité, transition écologique, recyclerie, services aux habitants, mobilité, rénovation énergétique, amélioration du cadre de vie, culture, lien intergénérationnel. L'objectif est double :

- offrir à chacun **un emploi digne, choisi et stable**,
- et répondre à des **besoins sociaux et écologiques** aujourd'hui non couverts.

Vitry rejoindra ainsi les collectivités qui font le pari de la **confiance**, de l'**utilité sociale** et de la **création d'emplois qui transforment la ville autant que les vies**.

Conclusion

L'enjeu n'est pas de revenir au passé, mais de **réinventer une industrie urbaine propre, utile et accessible**, au service de la ville et de ses habitant.es.

- Une **économie locale solide**, avec de vrais emplois qualifiés.
- Une **ville qui produit**, et pas seulement qui consomme.
- Un développement maîtrisé, cohérent, et au service de l'intérêt général.

E COMME ENFANCE

Vitry, une ville à hauteur d'enfant

Nous voulons une ville **à hauteur d'enfant** : crèches accessibles, écoles publiques renforcées, cantines de plus en plus bio et locales, avec options végétariennes et progressivement gratuites rivaliseront avec un espace public accueillant et sûr pour les petits.

1. Une ambition ancrée dans l'histoire de Vitry

Depuis 2002, Vitry porte fièrement le label « **Ville amie des enfants** » attribué par l'UNICEF. Cette reconnaissance est bien plus qu'un titre : elle reflète un engagement pour placer l'enfance au cœur de toutes nos politiques, qu'il s'agisse d'éducation, de culture ou de citoyenneté.

Aujourd'hui, nous voulons franchir un nouveau cap : **faire de Vitry une « Ville à hauteur d'enfant »**. Cela signifie imaginer et transformer nos espaces, nos services et même nos instances démocratiques en donnant une réelle place à l'enfant, en regardant la ville à travers ses yeux. Faire ce choix, c'est semer l'idée que **l'autonomie est le chemin de l'émancipation**. C'est offrir aux enfants la possibilité, en toute sécurité, de grandir en confiance, de découvrir par eux-mêmes, d'explorer le monde, et de se sentir capables. Car quoi de plus précieux que de transmettre, dès le plus jeune âge, **la force d'être une personne libre**.

2. Pourquoi une ville à hauteur d'enfant ?

Nos espaces urbains sont encore trop pensés pour les adultes et dominés par la voiture. Les enfants, eux, y circulent souvent avec difficulté, parfois en insécurité, et se voient exclus de certains lieux. Dans certaines villes, on voit même apparaître des espaces « no kids » : un signe inquiétant d'une société qui rejette ses plus jeunes. Comment penser l'avenir en se passant de celles et ceux qui y vivront ?

Faire de Vitry une ville à hauteur d'enfant, c'est affirmer qu'une ville adaptée aux enfants est une ville meilleure pour toutes et tous. C'est garantir plus de **sécurité, d'accessibilité, de convivialité, de lien avec la nature et de partage de l'espace public**. Bref, c'est construire une ville qui respire et qui rassemble.

3. Nos principes pour Vitry

A. Participation active des enfants

- Transformer le **Conseil municipal des enfants** en véritable instance de représentation et de décisions des enfants éco-citoyen.nes.
- Organiser des ateliers urbains et pédagogiques où les enfants imaginent leur quartier idéal avec urbanistes et habitants.
- Développer un réseau de « commerces-refuges » identifiés par un logo, où un enfant peut demander de l'aide ou simplement aller aux toilettes, un parent chauffer un biberon ou changer une couche.
- Création d'une **édition enfant du mensuel municipal**

4. Sécurité et autonomie des déplacements

- Mise en place de la piétonisation des rues partout où cela sera possible à certaines heures de la journée aux abords des groupes scolaires et des établissements d'accueil de jeunes enfants.
- Aménager des trottoirs larges, protégés et continus, pour marcher et pédaler en toute confiance.
- Mettre en place une signalétique simple, visuelle et lisible, pensée à hauteur d'enfant, des arrêts de bus sécurisés et ludiques, où il est plaisant d'attendre le bus.
- **Des aires de stationnement** de poussettes sécurisées.

C. Nature et jeu au cœur de la ville

- **Végétaliser cours d'écoles** et places publiques pour offrir des lieux frais et accueillants.
- Multiplier les aires de jeux, bancs, fontaines et petits équipements sportifs accessibles à tous les âges.
- **Valoriser les parcs existants** et mieux répartir les espaces verts dans tous les quartiers.

5. Une ville inclusive et éducative

- **Permettre l'accès à tous les enfants aux temps péri et extrascolaires** (accueils du matin, restauration scolaire, accueils du soir, centres de loisirs, centres de vacances...). Cela passera par un meilleur accompagnement des familles, et un plan de formation des professionnels.
- Assurer un **accès juste** aux écoles, médiathèques, équipements sportifs et culturels.
- Unité dédiée aux enfants au CMS.
- Créer des espaces intimistes où les mères peuvent sereinement allaiter leur enfant, les parents donner un biberon ou changer une couche.
- Favoriser des **espaces publics intergénérationnels**, propices aux rencontres et aux échanges.
- **Accompagner l'Exploradôme**, ce lieu unique où la découverte devient partage et où la culture scientifique et technique se transmet à toutes et tous. Parce qu'en éveillant la curiosité et l'esprit critique, il contribue à former les **citoyen.nes éclairé.es de demain** et à motiver les apprentissages.
- Encourager une **éducation citoyenne dès le plus jeune âge**, axée sur les droits de l'enfant, l'écologie et la solidarité et l'égalité filles-garçons.

6. Une dynamique collective

Ce projet ne se construira pas seulement pour les enfants, mais **avec eux et avec l'ensemble des actrices et des acteurs de la ville** : familles, associations, éducateurs, agents municipaux, urbanistes, partenaires institutionnels.

Conclusion

Une **Ville à hauteur d'enfant**, ce n'est pas une politique parmi d'autres : c'est une vision globale qui transforme toute la ville. Car une ville où un enfant peut marcher, jouer, apprendre et participer en toute confiance est une ville plus sûre, plus verte, plus

solidaire et plus humaine.

ACCUEIL DE LA PETITE ENFANCE (de 0 à 6 ans)

Les premières années de la vie sont décisives pour l'éveil, la curiosité et la construction de la personnalité de l'enfant. C'est pourquoi la question des **crèches et de l'accueil de la petite enfance** (de 0 à 6 ans) ne peut être réduite à une logique de garde ou de retour à l'emploi. Elle relève d'un véritable **service public de l'accompagnement du développement humain**, que la nation et la commune doivent garantir à chaque enfant.

1. Les crèches : le premier service public de l'enfance

Aujourd'hui, les crèches restent trop souvent pensées pour s'adapter aux horaires de travail des parents, plutôt qu'aux **rythmes de l'enfant**. Le système d'attribution favorise celles et ceux qui travaillent déjà, renforçant les inégalités : dans notre ville, seules **16 % des demandes** sont satisfaites, et la majorité des familles vivant sous le seuil de pauvreté n'accèdent à aucune solution d'accueil.

Nous envisageons la **crèche** :

- comme **un lieu d'éveil**, premier maillon d'un parcours éducatif public allant de la petite enfance à l'école ;
- comme **un levier d'émancipation des femmes**, pour que la maternité ne rime plus avec précarité, avec une attention particulière à l'égard des mères portant seule la charge de la famille, avec notamment le déploiement de places AVIP (à vocation d'insertion professionnelle) ;
- comme **un espace de confiance**, où les professionnel·les, formé·es et reconnu·es, travaillent dans des conditions dignes et sont justement rémunéré·es ;
- comme **un espace de liberté permettant** les horaires individualisés selon les besoins des enfants et de leurs familles.

La commune prendra à sa charge la réouverture de la crèche des granges fermée brutalement par la droite départementale à l'été 2025.

Le rapport de l'IGAS sur les maltraitements en crèche a révélé une crise profonde du secteur. Contrairement à ce que fait la droite départementale, il ne faut fermer ni crèches, ni berceaux, mais **reconstruire la confiance** et redonner du sens à ce service public essentiel.

2. Diversifier les modes d'accueil pour répondre aux besoins.

La commune accompagnera et proposera de coordonner les différentes possibilités d'accueil : crèches familiales, parentales, micro-crèches et Maisons d'assistants maternels (MAM). Les **huit crèches municipales** auront pour mission de jouer un rôle de **tête de réseau** pour soutenir ces structures et garantir la qualité éducative sur l'ensemble du territoire.

Dans le cadre de la mise en place du service public de la petite enfance, nous engagerons un recensement de l'ensemble des crèches implantées sur Vitry (crèches d'entreprises ou inter-entreprises, crèches associatives...) et négocierons la possibilité d'accueil de petit.es vitriot.es.

Nous engagerons une concertation avec les professionnel·les de la petite enfance et les parents afin d'envisager de nouvelles formes d'accueil. Par exemple, la cohabitation intergénérationnelle, la colocation dans le logement social...

3. Revaloriser les métiers de la petite enfance

Face à la pénurie nationale de professionnel·les de la petite enfance, notre ville prendra ses responsabilités. Elle encouragera la formation, y compris par l'apprentissage, et la reconnaissance de celles et ceux qui s'engagent auprès des tout-petits. En partenariat avec tous les acteurs du territoire, dont l'Éducation Nationale, le Conseil régional et le Conseil départemental, nous travaillerons à :

- la réouverture de la formation d'auxiliaire de puériculture du Domaine Chérioux ;
- la mise à disposition des locaux municipaux pour accueillir un CAP Accompagnant Éducatif Petite Enfance ;
- la prise **en charge de la formation et du logement des étudiant·es, en contrepartie d'un engagement professionnel de quinze ans dans les structures municipales ;**
- la création de places de crèches **à vocation d'insertion professionnelle (AVIP) dans chaque nouvelle structure.**

Ces mesures constituent un socle cohérent, un pacte de confiance et d'avenir entre la ville et celles et ceux qui accompagnent nos enfants au quotidien.

Parce que chaque enfant mérite un bon départ dans la vie, et chaque parent le droit de confier son enfant en toute sérénité, la crèche doit être : **le premier visage du service public et de l'égalité.**

E COMME ECOLE

La planche de salut

« Ouvrez des écoles, vous fermerez des prisons ! » — Victor Hugo

L'école publique est la plus belle promesse de la République. Pourtant, cette promesse s'abîme. Pénurie d'enseignants, classes surchargées, ségrégation scolaire, sélection par Parcoursup : les inégalités s'installent dès le plus jeune âge. À Vitry, comme ailleurs, les familles continuent d'y croire, mais elles attendent des actes. Si l'Etat, et c'est heureux, a la responsabilité de l'Éducation nationale, notre commune, fera de son combat pour **l'éducation un pilier central** de son projet municipal en défendant des valeurs et des moyens, en mettant à disposition les meilleures conditions de la réussite, en offrant un espace de partage à l'ensemble de la communauté éducative.

Une école égalitaire, exigeante et inclusive

L'école doit **former des femmes et des hommes libres, curieux et solidaires**, ne pas être une fabrique à classements. Nous plaiderons pour une **revalorisation du métier d'enseignant**. Nous soutiendrons les équipes éducatives, les parents et les associations qui œuvrent au quotidien pour le succès de tous les enfants.

La réussite scolaire

Les premières années sont décisives. La **gratuité de l'aide au devoir et du goûter** sera instaurée pour chaque enfant, sans condition de revenus. Le prix de la cantine fixée au quotient familial deviendra **dégressif selon le nombre d'enfants inscrits**. Nous introduirons une **activité physique quotidienne** pour tous les enfants, afin de favoriser la santé, la concentration et la confiance en soi.

Les **cours d'école seront végétalisés** pour en faire des îlots de fraîcheur et d'apprentissage écologique : des espaces non genrés où tous les enfants respirent, jouent et découvrent la nature en ville.

Les 3 Cinés Robespierre et le théâtre Jean Vilar seront gratuits pour tous les Vitriot.es de moins de quinze ans.

Un **plan pluriannuel d'isolation des bâtiments scolaires** sera engagé afin d'améliorer le confort des élèves et de réduire la consommation énergétique.

Les **ateliers municipaux**, riches d'un savoir-faire reconnu, ainsi que les **artisans locaux**, seront pleinement mobilisés pour mener à bien ce chantier.

Ce programme alliera **transition écologique, emploi local et qualité de vie** dans les écoles de Vitry.

Une école ouverte sur la vie

L'école doit s'ouvrir à son environnement et rester un lieu vivant en dehors des horaires scolaires.

- lieu de rencontre et d'activité de la vie associative,

- jardins et potagers dans les cours d'école,
- espaces de jeux et de culture le soir et le week-end,
- fêtes familiales pendant les grandes vacances.

Elle sera aussi un **lieu d'éducation à la citoyenneté et à l'écologie**, où les enfants pourront être acteurs du changement, par exemple via le **réseau de délégué.es et le conseil municipal des enfants**, et des projets autour du climat, du racisme, de l'égalité filles-garçons ou de la mémoire.

L'égalité, clé de la réussite

Nous ferons de **l'égalité scolaire et sociale** une priorité. La ville engagera un dialogue avec l'Éducation nationale pour redonner toute sa force à la carte scolaire, favoriser les échanges entre établissements et promouvoir, si les enseignants le souhaitent, des **pédagogies innovantes** (Freinet, Decroly...) dans le service public.

L'école et la commune, main dans la main

- Création d'un **conseil local de l'éducation** associant parents, enseignants, animateurs et associations, inspection d'académie et élu.es, avec réunions trimestrielles permettra de faire le point sur la mise en œuvre et l'efficacité : remplacements, climat scolaire, activité physique quotidienne, végétalisation, cantine et petits déjeuners gratuits, etc...
- Un **passport citoyen.ne du jeune Vitriot.e** valorise l'engagement, la solidarité et la créativité.

Parce que **l'école est la planche de salut des enfants et de la République**, notre ville prendra toute sa part : en défendant la gratuité, l'égalité, la culture, la santé et le respect du rythme des enfants.

C'est ainsi que nous redonnerons à l'école publique sa première mission : être un **chemin de l'émancipation**.

H COMME HANDICAP

Une politique ambitieuse et humaine

À Vitry, plus de 10 % de la population sont concernés directement ou indirectement par le handicap. La politique du handicap n'a jamais été un supplément d'âme : elle s'inscrit dans une histoire longue, faite de conquêtes sociales, d'humanité et de volonté collective. Depuis des décennies, notre ville a su développer une culture de l'inclusion, structurée autour du Centre municipal de santé, de la Commission communale d'accessibilité, de partenariats solides avec les associations, et d'actions concrètes pour accompagner les personnes en situation de handicap dans leur vie quotidienne. Accessibilité du cadre urbain, soutien aux familles, scolarité inclusive, accompagnement dans les démarches administratives, services municipaux ouverts à toutes et à tous : Vitry a bâti patiemment des acquis réels, reconnus et précieux, qui témoignent d'une politique publique durable, fidèle à ses valeurs populaires et humanistes.

Mais face à l'évolution des besoins, au vieillissement, à la précarité, aux enjeux d'autonomie et de participation, il nous faut aujourd'hui franchir une nouvelle étape. C'est dans cet esprit — fidèle aux acquis, lucide sur les défis, ambitieux pour l'avenir — que s'inscrit notre projet pour une ville encore plus inclusive et accessible pour garantir à chacun.e — quelle que soit sa situation — droit à l'autonomie, à la dignité et à la pleine citoyenneté.

1. L'accès aux droits : combattre le non-recours

Trop de Vitriotes et de Vitriots renoncent encore à leurs droits faute d'accompagnement.

Nous nous engageons à :

- créer un guichet municipal unique Handicap & Autonomie, pour orienter, accompagner et simplifier les démarches (MDPH, aides techniques, carte mobilité, prestations sociales, scolarité, emploi...) articulée aux services départementaux ;
- Renforcer l'accompagnement dans la constitution des dossiers, en lien avec le CCAS et les associations ;
- Publier chaque année un bilan social handicap (budget, nombre d'accompagnements, délais, résultats) afin d'assurer la transparence.

2. Une ville accessible : objectif zéro obstacle

L'accessibilité n'est pas un supplément d'âme : c'est un droit. Vitry doit poursuivre l'objectif « **ville sans obstacle** ».

Nous proposons :

- un plan d'accessibilité pluriannuel pour l'espace public : trottoirs, traversées piétonnes, éclairage, bancs, ascenseurs publics, signalétique ;
- la mise en accessibilité de tous les équipements municipaux (écoles, gymnases, salles municipales, équipements culturels...) ;
- une charte "Numérique Accessible" garantissant que le site web de la ville, les démarches en ligne et les documents municipaux sont inclusifs et lisibles ;
- es navettes inter quartiers accessibles aux fauteuils roulants.

3. L'école et les loisirs : l'inclusion dès le plus jeune âge

Vitry doit garantir à chaque enfant le droit à l'éducation et au jeu.

Nous proposons :

- engager un bras de fer pour obtenir le renfort d'AESH pour améliorer l'accompagnement scolaire ;

- des centres de loisirs, colonies et activités sportives accessibles à tous, avec formation du personnel ;
- des programmes de sensibilisation au handicap dans les écoles et associations.

4. Santé, autonomie et accompagnement

La santé est un droit fondamental.

Nous renforcerons :

- L'accueil des personnes handicapées dans le Centre municipal de santé, avec des consultations adaptées et des créneaux dédiés ;
- La prévention (vision, dentaire, dépistage précoce, santé mentale) ;
- Les aides techniques et l'adaptation des logements, en partenariat avec les services départementaux, les bailleurs et l'ARS.

5. Emploi et participation économique

Le handicap ne doit jamais être un frein à l'emploi.

Nous agissons pour :

- Favoriser l'embauche de personnes en situation de handicap dans les services municipaux , y compris par l'apprentissage
- Valoriser les compétences des personnes handicapées dans l'économie locale et l'économie sociale et solidaire.

6. Reprendre le fil de la démocratie inclusive

Les personnes handicapées doivent être pleinement associées aux décisions municipales.

Nous proposons :

- Nous étendrons les missions de la Commission communale pour l'accessibilité composé d'associations, de professionnels, de familles et de personnes concernées ;
- L'intégration systématique d'un volet handicap dans tous les projets municipaux (urbanisme, mobilités, culture, sport, numérique).

7. Soutien aux associations et aux aidant.es

Vitry pourra compter sur son formidable tissu associatif.

Nous nous engageons à :

- Renforcer les subventions aux associations œuvrant pour le handicap ;
- Créer un réseau des aidant.es et de tiers-lieu « Je respire » (temps de répit, formations, écoute, échanges de pratiques).

Conclusion

Faire de Vitry une ville où chaque personne en situation de handicap trouve non seulement sa place, mais aussi la possibilité de participer pleinement, de vivre mieux et d'exercer ses droits sans entrave.

Une ville inclusive, une ville juste, une ville pour toutes et tous.

I COMME INTERNATIONAL

Solidarité Altérité Paix

Vitry a toujours été une ville qui regarde au-delà de ses frontières. Une ville populaire, solidaire, fidèle à l'idée simple et forte que la dignité humaine n'a pas de frontière. Dans un monde traversé par les guerres, les occupations, les déplacements forcés et les crises humanitaires, notre commune ne peut détourner le regard. La solidarité internationale n'est pas un supplément d'âme : c'est un devoir politique et humain. Contre la logique de haine et d'affrontement des va-t-en-guerre, de Washington à Moscou, de Tel-Aviv à Paris, nous affirmons une conviction claire : la paix se prépare. Elle ne se construit ni par la course aux armements, ni par l'escalade militaire — en particulier nucléaire — mais par l'investissement dans le bien-être partagé, la justice sociale, la coopération entre les peuples et la lutte contre les désordres climatiques. Ces choix sont les plus sûrs fondements d'une paix durable.

1. Un engagement clair pour la paix et les droits humains

Vitry portera une parole municipale ferme et constante en faveur de la paix et du droit international :

- mobilisation pour un cessez-le-feu immédiat et durable à Gaza,
- soutien officiel à la reconnaissance de l'État palestinien,
- solidarité avec les populations civiles victimes des conflits en Ukraine, au Congo, au Soudan et au Yémen,
- défense du droit des peuples à disposer d'eux-mêmes, notamment du peuple kurde,
- accueil des enfants palestiniens et sahraouis,
- participation aux campagnes internationales de défense des droits humains.

2. Soutenir concrètement les peuples en souffrance. La solidarité en actes :

- Visibiliser les tragédies humanitaires souvent oubliées,
- Soutenir les ONG et associations engagées sur le terrain,
- Organiser des collectes, des jumelages solidaires et des actions éducatives dans les écoles et centres sociaux,
- Protéger localement les exilé·es fuyant les conflits,
- Créer un fonds municipal de solidarité internationale,
- Accompagner les citoyen·nes d'honneur de Vitry : Marwan Barghouti, Salah Hamouri et Sara Kaya.

3. Une solidarité historique et durable avec le Mali

- Soutien aux écoles, dispensaires et projets éducatifs,
- Échanges culturels et de jeunesse,
- Coopérations décentralisées avec des collectivités maliennes partenaires,
- Continuité et visibilité de l'engagement municipal.

4. Faire vivre l'engagement des *Mayors for Peace*

Vitry assumera pleinement son rôle au sein du réseau international des maires pour la paix :

- Actions locales pour le désarmement et contre les armes nucléaires,
- Sensibilisation à la culture de la paix,
- Projets pédagogiques avec les écoles et collèges, avec les centres de loisirs,

- Soutien aux traités internationaux de désarmement.

Conclusion

À Vitry, la solidarité internationale est un prolongement de nos valeurs. Être une ville debout ici, c'est aussi être une ville juste et solidaire partout.

J COMME JEUNESSE

Grande cause du mandat

La jeunesse n'est pas l'avenir de demain : elle est la **force d'aujourd'hui**. On lui demande de patienter, de "faire ses preuves", de se serrer la ceinture... Pendant ce temps, les loyers augmentent, les stages se raréfient, l'anxiété grimpe, les transports coûtent cher, les vacances s'éloignent. **Ça suffit**. La jeunesse n'est pas un « cœur de cible » : c'est une **force vive**, une promesse qu'il faut tenir. Nous regarderons les jeunes droit dans les yeux, nous les écouterons, et nous leur dirons : « *Tu comptes, tu es utile, tu as ta place.* »

1. Dignité d'abord : bien-être, réussite et santé

L'adolescence et l'entrée dans l'âge adulte devraient être le temps des possibles, des audaces, des impertinences. Or, beaucoup de jeunes ne vont pas bien : perte d'espérance, contexte international morose, pression sociale... **Aucune réussite n'est possible si l'on ne va pas bien.**

Nous **renforcerons** le **Point Accueil Écoute Jeunes** (gratuit, anonyme, sans rendez-vous), avec horaires élargis et **maraudes** vers lycées, clubs et quartiers : *personne ne doit rester seul face au mal-être.*

Nous **ouvrons un second CMPP** pour réduire les délais, **formerons** des éducateurs et éducatrices, des agents et agentes, des animateurs et animatrices aux **premiers secours en santé mentale**, et **sanctuariserons des espaces sûrs** pour les jeunes femmes et les personnes **LGBTQI+** (référent·es formé·es, visibles, joignables).

2. L'autonomie, pas l'aumône : logement et mobilité

Nous **autoriserons la colocation dans le parc social** pour ouvrir de vraies solutions à coûts maîtrisés. Nous lancerons un **guichet unique logement** (étudiant·es, alternant·es, jeunes actifs, sortant·es de l'ASE) et un **fonds d'aide aux garanties locatives** avec nos partenaires. Pour bouger sans se ruiner : **Vélib' gratuit pour les lycéen·nes**, aide à l'achat et à la réparation de vélos, **sécurisation** des itinéraires vers campus, lycées et centres sportifs.

3. Insertion, scolarité, citoyenneté

L'avenir se gagne dans l'étude, le travail et la dignité. Les obstacles (Parcoursup, stage, emploi, logement...) sont légion ; la réussite dépend trop souvent du **carnet d'adresses des parents** : c'est injuste.

Nous donnerons de nouveau moyen à la Maison de la jeunesse afin de créer une **Unité municipale Jeunesse** qui accompagne **chacun·e de bout en bout** (Parcoursup, stages, bourses, logement, papiers, droits sociaux) : un **guichet qui guidera** dans le labyrinthe administratif.

Nous mettrons en ligne une **Plateforme des stages** (ville, entreprises locales, services publics, associations) et publierons un **Carnet de l'emploi vitriot** (qui recrute, quels métiers, quels prérequis, qui accompagne).

Chaque **service municipal** s'engagera à **ouvrir des stages**. Chaque événement municipal proposera **au moins 10 % de missions** pour des jeunes **rémunérées ou gratifiées**. **Le travail gratuit, ça suffit.**

La Mission locale Ivry-Vitry est un levier essentiel pour l'émancipation des jeunes. Orientation, formation, emploi, santé, logement : elle doit être un lieu

d'accompagnement global en lien étroit avec les entreprises, les associations et les services publics.

4. La ville joyeuse : culture, sport, vacances

La vie ne se résume pas à « métro-boulot-devoirs ». Nous ferons de Vitry une **ville sympa et vivante** : terrasses, scènes ouvertes, **soutien au Crapo, au 6-Bis et au Kilowatt**, ateliers, street-art et tournois.

Nous créerons un **passport local** pour les 12–25 ans qui donne des **accès facilités** à la culture, au sport et aux vacances apprenantes : réductions, gratuités, priorités d'inscription, et coups de pouce matériels.

- **Culture** : 5 à 10 **entrées gratuites**/an (Crapo, Kilowatt, médiathèques, ciné Théâtres...), -50% sur les ateliers, **1 stage** artistique subventionné.
- **Sport** : -50% sur les licences clubs, **1 séance d'essai** gratuite par discipline, accès créneaux "pass" (piscine/salles).
- **Mobilité & vacances** : aide au **Pass Navigo Jeune week-end**, bourses "séjours solidaires", chantiers internationaux.
- **Numérique & tiers-lieu** : fablab/studio **gratuits 2 h/mois**, ateliers (montage, MAO).
- **Coup de pouce** : mini-bourses projets (100–300 €) et prêt de matériel (instruments, équipements).

En bref : un levier d'émancipation qui transforme des envies en accès réels, sans barrière de prix ni de paperasse.

Nous remettons sur la table le droit aux vacances : un plan de tourisme social qui colle aux rêves des jeunes — partir, découvrir, grandir — pour qu'aucun·e ne reste cloué·e au bitume en été.

5. Créer, fabriquer, entreprendre : le numérique populaire

Nous ouvrirons des **tiers-lieux** nouvelle génération, **antennes de proximité de la Maison de la jeunesse** : **fablab**, studio son/vidéo, montage, impression 3D, médias. On y apprend, on y fabrique, on y entreprend, avec des **tuteurs** (ville, écoles, entreprises partenaires). Un **fonds d'amorçage "jeunes projets"** (micro-bourses) épaulera celles et ceux qui souhaitent se lancer.

6. Démocratie : « Pas sans nous »

La jeunesse sera **actrice** des décisions. Le **Conseil de la Jeunesse** aura un **droit d'interpellation** du conseil municipal et un **budget participatif jeunes**. Chaque collège/lycée aura ses **délégué·es jeunesse** en lien direct avec la mairie. Deux fois par an : **assemblée de bilan publique** (ce qui marche, ce qui coince, ce qu'on corrige).

7. Méthode et moyens : du concret, du mesurable

Une grande cause n'existe que si on la **finance** et si on la **mesure**.

- **budget dédié** pluriannuel, lisible en **open data** ;
- **10 indicateurs publics** : délais d'accès psy, places logement jeunes, stages offerts/pourvus, emplois d'été, pass distribués, fréquentation des tiers-lieux, aides mobilité, séjours vacances, participation au conseil jeunesse, **satisfaction** ;

- **contrat jeunesse** avec Éducation nationale, CAF, Région, bailleurs, clubs, associations, entreprises locales ;
- **clause jeunesse** dans nos marchés publics : apprentissage, **emplois tremplin**, stages encadrés.

Notre ligne est simple : confiance, autonomie, responsabilité, mobilité, création.
À celles et ceux qu'on voudrait faire patienter sur le quai, nous répondons : « **Montez à bord. » Vitry met les moyens, la jeunesse met l'élan.**

L COMME LOGEMENT

L'aménagement totalement repensé

Vitry-sur-Seine a la chance d'être une grande ville située à seulement 15 minutes de Paris. Elle bénéficie déjà de deux gares RER, de deux lignes de tramway, et accueillera bientôt deux stations du Grand Paris Express. Mais Vitry est et restera une grande ville populaire. Populaire signifie moderne, digne, à la pointe des transitions.

Se loger dignement est un droit fondamental. À Vitry, personne ne doit être condamné par la spéculation ou à l'exil forcé. La municipalité fera de la lutte contre la crise du logement une **priorité absolue**. Nous maintiendrons **un taux minimum de 40 % de logements sociaux**, véritable garantie d'une ville populaire et accessible à toutes et tous, accompagné par un **outil foncier solidaire** pour garder la maîtrise du sol et permettre aux Vitriot.es de rester propriétaires de leur ville. Nous investirons massivement dans la **rénovation du parc existant**, pour améliorer le confort, la performance énergétique et la qualité de vie des habitant.es. **Nous encadrerons les loyers**, nous soutiendrons l'habitat coopératif et social. Nous moderniserons **sans démolir**, nous construirons **sans bétonner**.

Nous refusons le modèle d'une "**ville à côté de la ville**" : le quartier des Ardoines ne doit pas être un projet parallèle livré aux promoteurs. La stratégie actuelle, qui concentre les investissements sur ce secteur au détriment des quartiers existants, est une impasse. Notre choix est clair : **moderniser Vitry dans son ensemble**, et non créer des enclaves qui la fracturent. L'avenir du quartier des Ardoines sera décisif. Nous en ferons un quartier **de Vitry, écologique, au service des habitant.es, et non livré aux promoteurs et construite au détriment de la ville existante**. Au lendemain de l'élection municipale, un grand débat entre les vitriot.es "Imagine la Boucle de Seine" sera lancé pour décider de l'avenir de ce territoire.

Vitry doit rester une ville à taille humaine, respirable, où les quartiers se développent **avec et pour leurs habitant.es**. Les espaces publics, les lieux de rencontre, les marchés et les commerces de proximité seront développés et soutenus dans cet esprit.

Convaincu que les circuits-courts sont l'avenir tant pour la planète que pour l'emploi de proximité, nous prolongerons l'histoire productive de Vitry. Non en regardant dans le rétroviseur avec nostalgie mais en inventant la ville productive de demain.

Aménagement : Ménager au lieu d'aménager.

L'urbanisation de la France a accru l'artificialisation du territoire. Entre 1936 et 2020, la part de la population française vivant en ville est passée de 53% à 81%. D'après un rapport du Sénat publié en mai 2021, les aires urbaines couvrent aujourd'hui 22% du pays (contre 7% en 1936). Or, la population n'a pas augmenté aussi vite. Nous assistons à une décorrélation entre l'artificialisation des terres et l'augmentation de la population. Nous devons fabriquer la ville sur la ville. Il faut apprendre à ménager le territoire et apprendre à faire avec le vivant. Il faut construire mais autrement. Avant de construire du neuf, il est nécessaire de réhabiliter, réinventer, mobiliser les bureaux et les logements vacants. Il faut rompre avec un mode de fabrication de la ville focalisé sur les grandes opérations et les produits immobiliers standardisés surtout en période de crise des ressources, ce qui questionne sur la valeur de ce que l'on démolit. Les grandes opérations d'aménagement laisseront place à des **évolutions douces**, respectueuses des habitants et de la ville existante.

Lorsque nous interrogeons les habitant.es, leur message est clair : ils veulent que Vitry évolue, mais en restant Vitry. Ils refusent la vision d'un « autre Vitry doré » tournant le dos au Vitry populaire que l'on aime. Ils disent non à l'invasion du béton qui grignote chaque parcelle de terrain libre. Depuis six ans, la fièvre constructiviste a choisi de livrer la boucle de la Seine aux promoteurs immobiliers. Ce projet pharaonique mobilise déjà 20 % du budget d'investissement communal, au détriment du reste de la ville, négligée, voire abandonnée.

Le projet des Ardoines a été imaginé au début des années 2000, à une époque où l'urgence mondiale du réchauffement climatique et la menace d'inondations majeures étaient sous-estimées. Aujourd'hui, nous n'avons plus d'excuses : construire massivement en zone inondable relève de la folie. En cas de crue centennale, malgré tous les dispositifs dits « résilients », un tiers de la ville serait submergé. Installer des dizaines de milliers de nouveaux habitant.es dans cette zone exposée aurait des conséquences désastreuses, tant pour eux que pour l'ensemble des Vitriot.es.

Au-delà du risque d'inondation, c'est une logique de productivisme immobilier qui doit être remise en cause. Le « toujours plus » de béton n'est plus soutenable. Il ne s'agit évidemment pas de tourner le dos à l'urgence sociale du logement : 70 % des Français sont éligibles au logement social. Mais de réorienter les moyens et les efforts sur la ville existante, pour l'entretenir, la moderniser et la mettre à la hauteur de l'enjeu social et climatique. Il faut agir maintenant :

- cesser de démolir du logement existant ;
- arrêter des grandes opérations d'aménagement au profit d'opérations à taille humaine bien insérées dans les quartiers ;
- lutter contre la spéculation et la dérive AirBnB qui commence à s'implanter à Vitry.

Surtout, il est urgent de rendre la boucle de Seine aux habitant.es. Ce site exceptionnel doit devenir un espace partagé de nature et de vie : lieu de baignade, de loisirs, de sport, mais aussi d'expression culturelle et de mémoire. Le Kilowatt, le Crapo ou le 6-bis pourront y cohabiter avec des équipements publics comme un exploradôme de l'énergie qui fasse écho à celui du centre-ville. La grande halle SNCF, ce magnifique bâtiment, ne demande qu'à devenir un formidable espace de rencontre et de culture. En redonnant la Seine aux Vitriot.es, nous voulons bâtir un projet d'avenir à la fois écologique, solidaire et fidèle à l'histoire de notre ville.

Adapter notre ville.

L'urbanisation accélérée a augmenté le nombre de personnes exposées aux aléas climatiques. La ville est de plus en plus sensible aux canicules dont l'effet est décuplé par la minéralisation des sols. Il est crucial d'adapter la ville aux chocs à venir. Il faut organiser la résilience.

Pour cela, il est temps d'abandonner "...la monoculture de la voiture. C'est le verrou qui bloque toute adaptation de la ville aux enjeux du siècle." Abandonner le tout voiture, nous oblige à repenser nos modes de déplacement.

Logement social, logement pour tous

1. Le logement comme bien commun

Un logement n'est pas une marchandise : c'est une condition de la liberté. C'est là que se joue la dignité et le sentiment d'appartenance à la ville. En reprenant la main sur la gestion du patrimoine et en redonnant envie d'habiter le logement social.

Nous créerons **1 000 logements sociaux** au cours du mandat, avec l'objectif des **40 % de logements sociaux**, tout en **mettant un terme aux démolitions coûteuses, humainement violentes et écologiquement irresponsables**. Dans le Val-de-Marne, le taux moyen de logements sociaux s'établit à 32 %. Une moyenne qui cache en réalité de fortes disparités, les taux allant de 6,85 % à 69,15 %. A Vitry le taux est de 40% en 2022 soit 17530 logements.

Pour maintenir le parc social à 40% sans bétonner, nous proposons avant toute nouvelle construction :

- la transformation des **bureaux vacants** en logements,
- **la réquisition des logements vides** ou détournés par la location temporaire type Airbnb (en 2022, le nombre de logements vacants s'élevait à 2058 soit 5% du total selon l'Insee)

2. Autonomie de Valdevy Vitry

Les Vitriot·es ont été spolié·es de près de 5500 logements au profit de Valdevy. Depuis, plus rien ne va. Loyers qui augmentent, charges injustifiées, entretien défaillant, perte de proximité, mépris du terrain : les locataires n'en peuvent plus.

Nous ferons du **retour à une gestion transparente et locale un combat prioritaire**.

Les logements de Vitry doivent être gérés **par et pour les Vitriot·es**, dans l'intérêt des habitant·es. Nous ne voulons pas d'un organisme tentaculaire éloigné des réalités.

Nous engagerons la **relocalisation de la gestion de Valdevy et la réforme de la Semise**, pour que la ville reprenne la main sur son patrimoine et garantisse des conditions de vie dignes, un suivi de proximité et une maintenance efficace.

3. Un droit au logement clair et juste

La gestion du logement social doit redevenir **lisible, juste et équitable**.

Nous instaurerons :

- la transparence totale dans les critères d'attribution,
- la présence de citoyen·ne·s tiré·es au sort dans les commissions,
- la révision de la gestion des logements vacants au sein du patrimoine social.

4. Du logement social au logement désirable

Assez du discours qui fait du logement social un pis-aller pour les pauvres ! Nous voulons en faire **un choix de vie, un symbole de fierté collective et un atout du vivre-ensemble**. Finis les "quartiers de pauvres" : vive les **quartiers populaires, vivants, mélangés et solidaires**. Nos priorités :

- **rénovation des bâtiments anciens** : isolation thermique et phonique, halls accueillants, locaux à vélos et poussettes, espaces de coworking et de vie associative avec **recours prioritaire aux ateliers municipaux et artisans vitriots** ;
- concernant les problèmes techniques subis par les locataires comme par exemple les ascenseurs en panne ou les coupures de chauffage, il est proposé de centraliser toutes les demandes avec la mise en place d'un **numéro de téléphone d'urgence** avec une astreinte 24h/24h. Cette astreinte aura pour mission de répondre au problème en envoyant un technicien sur place ;

- **retour des gardiens d'immeuble**, un pour 100 logements, avec un rôle élargi : lien social, prévention, entretien, médiation ;
- **requalification des espaces extérieurs** : végétalisation, bancs, aires de jeux, kiosques, jardins ouvriers, lieux de convivialité et d'expression ;
- **propreté renforcée**, notamment pour le stockage et le ramassage des ordures. Améliorer la gestion des déchets dans l'habitat collectif et notamment la question des encombrants ;
- **politique commune de lutte contre l'insalubrité et contre les nuisibles** (cafards, punaises, rats...) ;
- **réouverture étudiée des caves et parkings souterrains** pour restaurer les usages perdus ;
- **développement de logements adaptés** aux personnes âgées et à mobilité réduite ;
- **renégociation avec la Société du Moulin Vert** sur le devenir de la cité jardin historique et patrimoniale du Moulin Vert.

5. De nouveaux modèles d'habitat pour une ville plus humaine

Face à la crise du logement, il faut innover sans renoncer à nos valeurs.

Nous pratiquerons :

- **l'encadrement des loyers** pour garantir à tous un logement abordable ;
- le **boycott des critères d'accès** qui concentrent les difficultés dans les grands ensembles ;
- le **développement d'un outil foncier solidaire territorial** pour empêcher la spéculation et favoriser le bail réel solidaire ;
- un **droit de préemption renforcé** pour préserver la mixité et maîtriser le foncier.

Nous envisagerons :

- un système de "swap" qui consisterait à échanger entre locataires, un logement mais en gardant le loyer du logement qu'on quitte ;
- une bourse d'échange entre locataires du parc social.

Et nous encouragerons :

- les **formes d'habitat coopératif et participatif**,
- la **colocation** pour jeunes, familles monoparentales ou seniors,
- le **logement intergénérationnel**, favorisant solidarité et transmission,
- l'habitat à **loyers encadrés** pour les classes moyennes.

Faire du logement social le **logement pour tous**, c'est renouer avec la promesse républicaine d'égalité et de dignité. C'est affirmer que **chacun.e, quel que soit son revenu, a droit à un toit de qualité, dans un quartier vivant et apaisé.**

C'est aussi redonner à la ville le pouvoir d'agir, de protéger et de rêver.

À Vitry, nous voulons que le logement redevienne **un bien commun, un lieu de vie, un lieu de liens.**

Et que chaque locataire puisse dire avec fierté : « *Ici, c'est chez moi.* »

Mamans solos, héroïnes du quotidien

Dans notre ville, comme partout en France, les familles monoparentales sont très majoritairement portées par des femmes. Elles sont 82 % à élever seules leurs enfants. Et trop souvent, elles le font dans des conditions précaires : 35 % de ces familles vivent sous le seuil de pauvreté, beaucoup recourent à l'aide alimentaire, renoncent aux soins, affrontent le mal-logement et enchaînent les petits boulots. À ces difficultés s'ajoute un véritable parcours du combattant administratif et parfois même le regard injuste d'une société qui les juge au lieu de les soutenir.

Pourtant, ces mamans sont des piliers, des battantes, des « super-womens » du quotidien. Elles méritent non pas de l'indifférence ou de la suspicion, mais du respect, de la considération et un accompagnement digne.

1. Le logement, un enjeu crucial

Un grand nombre de mamans séparées de leurs conjoints continue de vivre sous le même toit faute de solution d'hébergement. Le salaire divisé par deux, elles deviennent moins solvables. L'accès aux logements sociaux sera **facilité pour les familles monoparentales**, tout comme la possibilité de recourir à la **colocation**. Le **Fonds de solidarité pour le logement** sera pleinement mobilisé pour les aider à s'installer et à se maintenir dans un logement stable.

2. La mairie mobile

Une **mairie mobile** accompagnera les mamans solos dans leurs démarches administratives et les aider à obtenir toutes les aides auxquelles elles ont droit. Un partenariat renforcé avec la **CAF** viendra consolider ce dispositif.

3. Crèches, cantines et accueil périscolaire

Un **abattement de 25 à 40 %** sera accordé sur la cantine et les activités périscolaires pour les familles monoparentales selon le quotient familial. Les mamans solos seront **prioritaires dans l'accès aux crèches**, qu'elles aient ou non un emploi, car élever un enfant seul est déjà un travail à temps plein.

4. Aide pour le Pass-Navigo au quotient familial

La commune prendra en charge le **Pass Navigo**, indispensable pour accompagner les enfants à l'école, aux activités, ou pour jongler entre plusieurs emplois. Parce que la mobilité ne doit pas être un luxe.

5. Des tiers-lieux pour souffler

Dans chacun des onze quartiers de la ville, un espace « **Je souffle** » offrira aux mamans solos – comme aux aidant·es – un lieu de répit, de convivialité et de participation. Ces espaces permettront à la fois de prendre un café, de partager un projet et d'intégrer pleinement ces familles dans la vie démocratique locale.

6. Le « visa parent solo »

Un **visa municipal** simplifiera l'accès aux droits : fini de devoir prouver sans cesse la même situation. Ce document permettra de fluidifier les démarches et de reconnaître officiellement la situation monoparentale.

7. Une « solo pride » pour la dignité

Enfin, la municipalité lancera des campagnes de **sensibilisation** afin de rendre visible le courage et la dignité de ces mères seules. Elles rappelleront que les mamans solos ont droit, comme toutes les femmes, à l'intimité, à la liberté et à la joie d'être pleinement elles-mêmes, au-delà de leur rôle maternel.

N COMME NUMERIQUE

Une ville intelligente, humaine et durable

Le numérique doit être un **outil d'égalité et d'émancipation**, pas un facteur d'exclusion. Vitry fera le choix d'un numérique **populaire, sobre, libre et au service des habitants**, jamais contre eux.

1. Garantir l'égalité d'accès au numérique pour toutes et tous

Le numérique est devenu un droit essentiel. Nous développerons :

- des **formations** accessibles à tous les âges (débutants, familles, seniors, jeunes en insertion) ;
- des **fablabs** municipaux ou associatifs pour apprendre, créer, réparer et développer des projets collaboratifs ;
- un réseau de **lieux publics numériques** dans les écoles, les centres sociaux, la médiathèque et les maisons de quartier.

Personne ne doit être laissé de côté : l'inclusion numérique est un pilier de la justice sociale.

2. Un numérique qui soutient les habitant.es... et ne remplace pas les agents

Le numérique doit simplifier la vie quotidienne, pas déshumaniser les services publics. Vitry privilégiera des outils qui améliorent le travail des agents et la qualité des services :

- accompagnement numérique dans toutes les démarches administratives ;
- outils au service de la mobilité (navette intelligente, informations en temps réel) ;
- modernisation des équipements publics pour réduire les temps d'attente et faciliter l'accès aux droits.

L'agent public reste **au centre du service**, pas derrière un écran ni remplacé par un algorithme.

3. Une zone de résistance aux GAFAM et un territoire libre et souverain

Vitry s'engagera à défendre une **souveraineté numérique locale** en privilégiant :

- Les **logiciels libres** (type INUCS dans les services municipaux),
- Les solutions ouvertes, sécurisées et non captives,
- La protection stricte des données personnelles des habitant.es,
- Le soutien aux entreprises locales du numérique libre, aux associations et aux réseaux alternatifs.

Vitry deviendra un **territoire d'accueil et de référence** pour celles et ceux qui défendent un numérique éthique, indépendant et non marchand.

4. Un numérique durable, sobre et responsable

Nous refusons le modèle du "tout serveur", énergivore et destructeur. À ce titre, Vitry s'opposera à l'installation d'un **méga data center** aux Ardoines, projet incompatible avec l'urgence écologique, la sobriété énergétique et les besoins réels des habitants. Nous porterons un numérique qui limite l'empreinte environnementale, encourage la réparation plutôt que l'obsolescence programmée et privilégie les circuits courts technologiques.

5. Le numérique au service de la démocratie locale

Le numérique doit devenir un **levier de démocratie**, de transparence et de participation. Vitry fera le choix d'un numérique qui **donne du pouvoir aux habitants**, qui ouvre les données publiques et qui permet à chacun d'agir sur l'avenir de la ville.

1. l'Open Data pour tous

Permettre aux habitant.es, associations, chercheur.ses, journalistes et collectifs citoyens de consulter, analyser et utiliser les données publiques (données budgétaires, politiques publiques, données environnementales, délibérations, votes et décisions municipales) de manière simple et libre.

La transparence est une condition de la confiance.

2. Des outils numériques pour participer et décider

Nous déploierons une **plateforme citoyenne collaborative** permettant :

- la consultation en ligne sur les grands projets,
- le dépôt d'idées citoyennes,
- les votes participatifs ou budgets de quartiers,
- le suivi en temps réel des engagements pris par la municipalité.

Cette plateforme sera accessible, multilingue et adaptée aux personnes éloignées du numérique et de la lecture.

3. Co-construction de l'urbanisme et de l'action publique

Pour chaque projet urbain, nous organiserons une démarche de **co-construction numérique et présentielle** :

- cartographies interactives pour contribuer,
- ateliers numériques de concertation (visioconférences, forums),
- outils de visualisation 3D pour que chacun comprenne les projets,
- simulations et modélisations accessibles au public.

L'urbanisme ne doit plus être ce qui se décide "au-dessus" des habitant.es : chacun.e doit pouvoir proposer, critiquer, améliorer.

4. Une démocratie inclusive

Le numérique démocratique ne doit pas exclure celles et ceux qui en sont éloignés.

C'est pourquoi chaque consultation numérique sera **doublée de réunions publiques** avec accueil organisé des enfants, d'ateliers en présentiel, de permanences mobiles et d'un accompagnement humain assuré par les agents.

Conclusion

Faire de Vitry une ville **numérique et populaire**, où la technologie sert l'humain, renforce la solidarité et protège notre environnement.

Une ville **émancipée, créative et souveraine**, qui refuse les dépendances toxiques et les projets imposés.

Une ville qui fait rimer numérique avec **justice, écologie et démocratie**.

P COMME Propreté

Question de dignité

La propreté d'une ville n'est pas seulement une affaire d'hygiène ou de service technique : c'est une question de **dignité**. C'est une manière de dire aux habitants : « *Vous comptez. Votre quartier compte. Votre cadre de vie compte.* » Soyons lucides : depuis 2020, les choses se sont **fortement dégradées**. Le centre-ville se transforme en dépotoir après chaque marché, les quais de Seine sont devenus une décharge à ciel ouvert, les quartiers sont saturés de poubelles débordantes. Tout cela n'est pas une fatalité, mais le résultat d'un **abandon politique**. Et nous disons clairement : **cela ne peut plus durer**. Nous voulons une ville propre et **nous nous en donnerons les moyens**.

1. Un service public de la propreté renforcé

Nous lancerons **un audit complet du ramassage des ordures ménagères** avec le Territoire afin de bâtir un plan d'action efficace, transparent et concerté. Ce plan pourra aller jusqu'à une **collecte quotidienne des ordures ménagères** dans les secteurs les plus denses et à une **évaluation des résultats de la collecte pneumatique**.

Le **stockage des poubelles**, en particulier dans les quartiers de haute densité, sera **entièrement revu**. Il n'est plus acceptable de voir des bacs nauséabonds, débordants, devant les halls d'immeubles. Nous organiserons des solutions adaptées, propres, sécurisées et discrètes.

2. Lutter contre les dépôts sauvages et valoriser les déchets

Les dépôts sauvages dégradent les paysages urbains et le vivre-ensemble. Pour y mettre fin :

- nous ouvrirons une **déchèterie gratuite**, accessible à tous les acteurs vitriots (habitants, commerçants, entreprises, associations), ouverte **7 jours sur 7** ;
- elle sera articulée à une **ressourcerie** et à une **entreprise d'insertion** spécialisée dans la valorisation des déchets ;
- ces équipements permettront à la fois de **réduire les déchets**, de **créer des emplois locaux** et de **favoriser une économie circulaire**.

3. Propreté de proximité et mobilisation citoyenne

La **réintroduction de gardiens** dans tous les habitats collectifs contribuera activement à une gestion au quotidien des déchets et à un cadre de vie plus digne.

Des **ambassadeurs du tri**, présents sur le terrain, auront une mission pédagogique de proximité : informer, accompagner, responsabiliser.

Oui, la propreté est **l'affaire de tous**. Mais elle est **d'abord une responsabilité publique**. Et c'est aux élu.es, de donner l'impulsion, les moyens et la direction. Une ville propre, c'est une ville **respectueuse de ses habitant.es**. C'est une ville où l'on se sent bien, où l'on relève la tête, où l'on est fier de son quartier. C'est une ville qui respecte celles et ceux qui la font vivre.

4. Concevoir différemment les déchets est aussi une piste pour créer des emplois.

Des campagnes contre le suremballage seront réalisées. La ville proscritra le plastique et les emballages inutiles dans ses achats.

En choisissant une Vitry propre, nous faisons le choix de la **dignité**, du **respect** et de la **qualité de vie**. Et ce choix-là, nous le porterons avec force et détermination.

S COMME SANS

Soutien aux personnes sans-abri et/ou sans-papiers

À Vitry, la solidarité ne peut se résumer à des dispositifs invisibles, sous-dotés ou mal coordonnés. L'action sociale doit être **lisible, efficace et humaine**, afin que personne ne reste en marge de ses droits.

Acteurs institutionnels et associations l'ont dit : trop de Vitriotes et Vitriots passent entre les mailles du filet social. Nous devons en finir avec les oubliés des droits.

1. Un constat préoccupant

- **Un manque de transparence** : quels budgets, pour quels publics, avec quels résultats ?
- **Un risque d'exclusion réelle** : des habitants — sans-papiers, sans-abri, familles isolées — restent en marge des droits sociaux.
- **Des besoins croissants** : vieillissement de la population, précarité, isolement, violences faites aux femmes et aux enfants, augmentation du nombre de personnes exilées.

Face à cette situation, une politique volontariste s'impose.

2. Garantir l'accès aux droits pour toutes et tous

- Lutter contre le **non-recours** aux droits sociaux en renforçant l'information, l'accompagnement et le repérage des publics fragiles (sans-abri, familles en difficulté, migrants, seniors isolés).
- Créer une **véritable lisibilité** de l'action sociale : publication annuelle d'un **bilan social municipal** détaillant budgets, aides attribuées, nombre de bénéficiaires, profils des publics.

L'accès aux droits, c'est la première des dignités.

3. Renforcer les moyens du CCAS

Le CCAS est le cœur battant de la solidarité locale. Nous renforcerons :

- La coordination avec l'**Espace Départemental des Solidarités (EDS)** et les centres de PMI ;
- Les missions déléguées, notamment la **domiciliation** des personnes sans domicile stable et des sans-papiers ;
- La capacité du CCAS à mener un **diagnostic social régulier** sur l'ensemble du territoire.

Un CCAS renforcé, c'est une ville plus juste.

4. Soutenir les associations qui accompagnent les plus vulnérables

Les associations sont souvent en première ligne. Nous proposerons :

- Un **appui juridique et administratif** aux associations qui accompagnent exilés, sans-papiers, sans-abri et personnes précaires ;
- La valorisation des lieux de solidarité — comme **la Maison de Karim** ou **La Kunda** — par la publication de données de fréquentation et des besoins repérés ;
- Une politique d'hébergement d'urgence ouverte, humaine, coordonnée.
-

Conclusion :

À Vitry, **personne n'est invisible**. La solidarité doit être une **réalité quotidienne**. Nous voulons une ville où:

- les droits sont garantis,
- les aides sont accessibles,
- les personnes sans-abri, les exilés et les sans-papiers trouvent accueil et dignité,
- la solidarité est organisée, transparente et dotée des moyens nécessaires.

C'est une question **d'humanité, de justice et de cohésion**.

S COMME SANTE

Lutter pour l'accès aux soins

Vitry porte une histoire forte en matière de santé publique, héritée du premier centre municipal de santé créé en 1926. Face à l'aggravation des inégalités, à la crise de la démographie médicale et aux besoins croissants de la population, nous voulons renouer avec cette tradition d'audace et faire de Vitry une **ville de référence pour le droit à la santé**.

La santé, selon la définition de l'Organisation mondiale de la santé, est un **état complet de bien-être physique, mental et social**, et pas seulement l'absence de maladie.

À Vitry, nous voulons faire vivre cette conception ambitieuse de la santé publique, en agissant sur **tous les déterminants du bien-être** : logement, alimentation, activité physique, environnement, travail, lien social et accès aux soins.

1. Un environnement de vie qui protège la santé

Le logement insalubre, la précarité alimentaire, l'insuffisance d'espaces verts ou la difficulté d'accéder à des activités physiques régulières ont un impact direct sur la santé des habitant.es.

Nous porterons une stratégie globale :

- lutter contre le **mal-logement** et l'habitat dégradé ;
- renforcer les dispositifs d'**accès à une alimentation saine et durable** ;
- faciliter la pratique d'une activité physique pour tous les âges et développer un **programme sport santé** ;
- améliorer la qualité de l'air et réduire les nuisances environnementales ;
- créer une **ville apaisée**, propice au bien-être et à la santé mentale.

2. La santé au travail : un enjeu majeur trop ignoré

Le travail est l'un des grands déterminants de santé. Accidents, troubles musculosquelettiques, stress chronique, harcèlement, surcharge, précarisation ou burn-out fragilisent profondément les salariés.

Vitry s'engage à faire de la santé au travail une **priorité municipale**.

Nous lancerons :

- une **enquête de santé au travail** auprès de *toutes les entreprises et services* du territoire ;
- un diagnostic spécifique au sein de la **mairie et des établissements municipaux**, afin de prévenir les risques psychosociaux ;
- un **recensement et dépistage des burn-out**, qui touchent un nombre croissant de salarié.es ;
- un plan d'actions associant employeurs, syndicats, médecins du travail et associations pour améliorer durablement les conditions de travail.

Notre objectif : faire de Vitry une ville où l'on **travaille en sécurité, avec dignité**, et où la santé mentale n'est plus un tabou.

3. Faire de la prévention le pilier de notre action

Parce que la santé ne commence pas à la porte des cabinets médicaux, nous développerons des politiques de prévention ambitieuses et accessibles :

- prévention en **petite enfance**,
- campagnes de **santé bucco-dentaire** et de dépistage visuel,
- actions sur la **vaccination**, la nutrition, l'activité physique,
- déploiement massif du **dépistage des cancers**,
- programmes d'éducation à la santé dans les écoles, collèges, centres de loisirs, clubs sportifs et centres sociaux.

La prévention est un investissement pour l'avenir : elle protège les familles, renforce l'égalité et économise des souffrances.

4. Le droit à l'excellence pour toutes et tous

La santé ne doit pas dépendre du revenu, de l'âge ou du quartier. Nous garantirons un **accès à des soins de qualité**, modernes, humains, en renforçant les missions du **Centre municipal de santé (CMS) et ouvrirons un deuxième CMPP** :

- consultations de médecine générale et spécialisée,
- prévention, accompagnement et éducation à la santé,
- permanence d'accès aux soins,
- prise en charge des addictions,
- création d'une unité « Santé et sport »,
- soutien psychologique et suivi social.

Nous agissons en priorité pour les publics les plus fragiles : **seniors, jeunes, personnes isolées, sans-papiers et sans-domicile**, afin que personne ne soit laissé sur le bord du chemin.

5. Répondre à la crise médicale : attirer et maintenir les soignant.es à Vitry

Pour faire face à la pénurie nationale de médecins et de soignants, Vitry mettra en place un plan volontariste avec :

- ouverture de consultations de proximité, grâce à une structure décentralisée du CMS dans les quartiers ;
- **contrats d'installation** pour les médecins généralistes, infirmières, kinésithérapeutes et autres professions de santé désirant exercer à Vitry ;
- création d'un programme "**Étudier à Vitry, soigner à Vitry**" : mise à disposition de logements en colocation pour les étudiants en médecine et paramédical ;
- bourses d'étude municipales, en échange d'un engagement. (Participer à l'aide aux devoirs des élèves vitriots, exercer au moins 10 ans sur le territoire communal)

Vitry deviendra un territoire attractif pour les jeunes praticiens, dans un modèle gagnant-gagnant pour la ville et les habitants.

6. S'appuyer sur les atouts de Vitry pour une politique de santé innovante

Vitry possède des forces uniques qu'il faut valoriser :

- l'accueil régulier d'**événements médicaux et scientifiques**,
- la présence d'un acteur industriel majeur, **Sanofi**,
- un environnement médical exceptionnel avec quatre centres hospitaliers de haut niveau,
- un écosystème autour de la **Silver Innove**, dédié au bien-vieillir.

Nous renforcerons les partenariats entre le CMS, la médecine de ville, les associations, les entreprises, les structures de recherche et les établissements scolaires pour faire de Vitry un **territoire de santé dynamique, solidaire et ouvert**.

Conclusion

En articulant prévention, accompagnement social, égalité d'accès aux soins, santé environnementale et santé au travail, Vitry adoptera une politique de santé publique **moderne, globale et profondément humaine**. Nous ferons de la santé une priorité collective, un bien commun, un droit réel pour chaque Vitriote et chaque Vitriot. Faire de Vitry une ville **qui protège**, qui anticipe, qui soigne et qui innove.

Une ville où chaque habitant.e, quel que soit son âge, son parcours ou son quartier, bénéficie du **droit réel à la santé**.

Avec vous, nous redonnerons à Vitry sa place : celle d'une **commune pionnière**, ancrée dans la justice sociale, et capable d'offrir à chacun une vie plus longue, plus saine et plus digne.

S COMME SPORT

Moteur de la ville vivante

À Vitry, le sport est partout. Aux côtés de l'**ESV**, du **CAV** et d'une constellation d'associations. Des centaines d'éducateurs et de bénévoles accueillent et accompagnent les enfants, les jeunes et les familles. C'est un **atout à 360°** : on s'y construit comme personne, on y découvre le **plaisir du collectif**, on y protège sa **santé** et les **résultats** rayonnent sur l'image de la ville. Le soutien aux clubs sera conforté et une réflexion sera engagée pour que l'accompagnement de la commune gagne en efficacité.

Vitry a toujours investi dans le **sport pour toutes et tous** et dans ses **clubs** : elle **continuera**. Aujourd'hui les pratiques évoluent : du club à l'activité libre, de la compétition à la remise en forme, du gymnase à l'espace public.

Notre cap : **tenir ensemble** le sport de masse et le haut niveau. Le premier a besoin de **locomotives** ; le second ne naît que d'un **large vivier**. Nous articulerons ces deux faces d'une même pièce. Force est de constater le manque criant de créneaux dans les équipements permettant de répondre à tous les besoins : clubs, scolaires, centres de loisirs et pratique libre.

1. L'importance des clubs : revisiter et conforter les missions de l'OMS

Les associations sportives occupent une place centrale dans la découverte et la pratique du sport pour toutes et tous, sans distinction de coût, de niveau ou d'âge. Elles sont **le creuset de l'apprentissage de l'entraide, du collectif et du partage** ; autant de valeurs qui, bien au-delà du terrain, contribuent à bâtir une société plus apaisée et solidaire.

Le rôle essentiel **des centaines de bénévoles** en est la plus belle illustration. Les missions de l'OMS seront revisitées et pleinement respectées afin de renforcer ce maillage associatif précieux. Le soutien de la commune sera non seulement maintenu, mais conforté.

2. Les équipements sportifs : optimiser, moderniser, mieux répartir

Vitry compte un réseau important d'équipements sportifs : **stades, gymnases, piscine, patinoire, salles spécialisées**, terrains extérieurs... Pourtant, **la demande de créneaux dépasse aujourd'hui largement l'offre**, et de nombreuses pratiques — du sport scolaire aux clubs, du sport santé aux loisirs — ne bénéficient pas des volumes d'accueil nécessaires.

Un **travail rigoureux** sera engagé pour **optimiser** et **élargir** les mises à disposition : meilleure gestion des horaires, mutualisation des usages entre associations, scolaires et habitants, et planification plus fine des besoins selon les quartiers. Ces leviers constituent la première réponse, rapide et efficace, à la pénurie de créneaux.

À cela s'ajoute l'enjeu du **nouvel équipement avec un Dojo prévu aux Ardoines** pour accueillir les nouveaux habitants. Comme trop souvent dans ce quartier, la **bétonisation avance plus vite que les services publics**, et les besoins réels des futurs habitants ne sont pas anticipés. Nous assumerons la promesse prise d'un nouvel équipement dans ce quartier. Toutefois, cette nouvelle insatisfaction confirme notre conviction : **Vitry doit réinvestir prioritairement dans le Vitry existant**, plutôt que de l'abandonner.

Nous lancerons une **étude globale** sur :

- **L'optimisation du bassin scolaire** de Joliot-Curie,

- Le **devenir du stade Pilaudin**, dont le potentiel doit être pleinement exploité,
- La **modernisation des équipements vieillissants** afin de renforcer leur qualité d'accueil.

Parce que le sport est un pilier de l'égalité, de la santé et du vivre-ensemble, notre ambition est claire : **garantir à chaque Vitriote et chaque Vitriot un accès réel, durable et équitable aux équipements sportifs.**

3. Former, accompagner, exceller

Avec l'Éducation nationale, nous ouvrirons à Vitry une **Unité Sport-Études** : emploi du temps aménagé, tutorat scolaire, suivi médico-sportif, pour nos espoirs - filles comme garçons - afin qu'ils grandissent sans choisir entre les études et la performance. Nous renforcerons nos clubs : soutien pluriannuel, mutualisation d'équipements, pour contribuer à la baisse des coûts pour les familles modestes. Et nous favoriserons l'ouverture de filières d'**arbitrage** et d'**encadrement** pour les jeunes, en lien avec les fédérations, parce que le sport, ce sont aussi des responsabilités et des métiers. Le BPJEPS et le BNSSA seront accompagnés par la commune pour les jeunes qui décideront de s'engager dans une association sportive vitriote ou dans les écoles pour une période de deux saisons.

4. Bouger au quotidien, toute la vie

Nous mettrons en place un **temps d'activité physique quotidien** à l'école élémentaire. Nous favoriserons les trajets à pied et à vélo : rues scolaires sécurisées, stationnements, itinéraires protégés. Et nous ferons de l'espace public un terrain de jeu partagé : dans chacun de nos onze quartiers, un circuit d'activité dans l'espace public — agrès, parcours de santé, street-workout, terrains 3×3, balisage running avec une attention particulière aux transversalités Est-Ouest reliant les bords de Seine et le Parc des lilas — pour que l'envie de bouger trouve toujours son lieu. Les city-stades seront éclairés jusqu'à 20h. Une flotte municipale de bicyclettes sera mise à disposition des clubs, des centres de loisirs, des écoles... afin d'encourager la pratique du vélo dans les déplacements de loisirs. Des programmes "sport contre l'obésité" et "sport contre la perte d'autonomie" seront déployés.

5. Savoir nager : objectif 100 %

Nous nous fixons une ambition simple, que **tous les enfants de Vitry sachent nager en fin de CM2**. Nous renforcerons les cours scolaires, ouvrirons des **stages d'aisance aquatique** pendant les vacances, engagerons une réflexion entre tous les acteurs (enseignants, parents d'élève et éducateurs sportifs) sur le rythme le plus pertinent et chaque été, sous réserve des autorisations et de la qualité de l'eau, nous proposerons une **baignade gratuite et surveillée dans la Seine**. Apprendre, s'aguerrir, se réjouir : la sécurité d'abord, le plaisir toujours.

6. Égalité, santé, plaisir

Nous développerons des programmes **santé-sport** — prescription d'activité adaptée, prévention des blessures.

Nous mettrons en place des dispositifs « **filles d'abord** » : équipements adaptés, lutte contre les stéréotypes. Et nous renforcerons l'**accessibilité** pour les personnes en situation de handicap : matériel, encadrants formés, créneaux inclusifs. Le sport n'exclut personne ; à Vitry, il inclut tout le monde.

Enfin, nous lèverons les freins financiers avec le **Pass Jeunes Culture & Sport** (12–25 ans) : réductions et gratuités dans les clubs et équipements, ateliers, coup de pouce matériel. Un passeport simple, carte ou application, pour essayer, persévérer, progresser.

Notre promesse : à Vitry, **chacun trouve sa place** — du premier dribble au haut niveau, de la balade du dimanche au marathon, de la natation scolaire dans la Seine en été. Le sport est une école de la vie, un soin pour le corps, un ciment pour la ville. **On joue ensemble, on gagne ensemble.**

T COMME TRANQUILITE

Prévention, dialogue, protection

1. Une ville sûre est une ville confiante

La tranquillité est une attente forte et légitime des habitantes et des habitants. Elle n'est pas un luxe mais une condition essentielle du **vivre-ensemble**, du respect mutuel et de la qualité de vie. Vivre en sécurité, c'est pouvoir se déplacer sereinement dans son quartier, laisser ses enfants jouer dehors, profiter des espaces publics, échanger avec ses voisins.

Nous savons que la répression seule agit tardivement et marginalement. Ce qui construit réellement la tranquillité, c'est la **prévention** et la **solidarité**. La présence humaine – qu'il s'agisse des gardiens d'immeuble, des médiateurs, des animateurs sportifs ou associatifs, des commerçants de proximité – est le premier rempart contre l'insécurité et l'isolement. Une ville propre, vivante, éclairée, où chacun trouve sa place, est une ville plus sûre.

Nous faisons le choix d'une approche **équilibrée et juste** : protéger les personnes et les biens, mais aussi bâtir une relation de **confiance durable** entre les forces de l'ordre et la population. C'est dans cet esprit que nous instaurerons notamment le **récépissé contre les contrôles au faciès**, afin de garantir l'égalité des droits et le respect de la dignité de toutes et tous.

2. Un nouvel ancrage territorial de la police nationale

Pour mieux répondre aux besoins en constante évolution, deux projets majeurs feront l'objet d'une bataille auprès de l'État :

- **la création d'un deuxième commissariat**, afin de renforcer la présence policière de proximité dans la ville et réduire les délais d'intervention. Ce nouvel équipement sera pensé comme un lieu fonctionnel mais aussi accueillant, ouvert, ancré dans la vie locale ;
- **l'agrandissement et la rénovation du commissariat existant**, permettra d'améliorer les conditions d'accueil du public, l'efficacité des services et les conditions de travail des agents de police.

Ces investissements structurants traduisent la volonté de donner aux forces de sécurité nationale les moyens adaptés pour accomplir leurs missions tout en restant proches des Vitriots et Vitriotes. Associé au récépissé contre le contrôle au faciès, elle permettra aux forces de polices de sortir de la logique du chiffre, pour se concentrer sur la résolution des problématiques réelles.

3. Une police municipale centrée sur la prévention...

La police municipale de Vitry doit devenir un acteur central de la **prévention et de la proximité**. Son rôle ne sera pas de se substituer aux forces de sécurité nationale ni même de combler ses défaillances, mais de renforcer le lien social, d'anticiper les risques et de favoriser la médiation.

Ses missions évolueront vers :

- **la présence de proximité** régulière, rassurante et identifiable ;
- **un rôle de médiation** dans la résolution de conflits du quotidien, en particulier dans l'espace public ;
- **un accompagnement éducatif de prévention**, notamment par la sensibilisation des jeunes à l'intérêt général, aux dangers de la route, aux risques liés aux addictions et aux violences ;
- **la coopération renforcée avec les acteurs locaux** (associations, bailleurs, établissements scolaires, services sociaux) pour intervenir en amont des situations de crise.

4. ...le respect et la confiance

Parce que la sécurité doit se conjuguer avec le respect et la confiance, nous faisons le choix d'une **police municipale « armée de respect et de confiance »**. Cela signifie :

- une autorité légitime et respectée parce qu'exercée avec discernement ;
- une présence régulière et identifiable qui favorise les **relations individuelles** et directes avec les habitant.es, permettant d'apaiser les tensions et de valoriser le dialogue ;
- Une culture d'**altérité**, qui place l'écoute et l'accompagnement au cœur des interventions.

5. Construire la sécurité avec les habitants

Enfin, notre conception de la sécurité repose sur la participation active des Vitriots et Vitriotes :

- en renforçant les dispositifs de concertation (réunions de quartier, échanges réguliers avec les conseils citoyens et le conseil municipal des enfants) ;
- en développant des dispositifs d'alerte et d'information accessibles à toutes et tous ;
- En associant les habitant.es au suivi et à l'évaluation des politiques locales de sécurité ;
- en confortant le rôle du CLSPD (Conseil Local de sécurité et de prévention de la délinquance), scène commune de tous les acteurs locaux impliqués.

Conclusion

Avec la création d'un deuxième commissariat, la rénovation du site existant et la confirmation du rôle de la police municipale : **police de prévention, de proximité et de confiance**, Vitry se dote d'un dispositif de sécurité moderne, équilibré et humain. Elle n'est plus seulement pensée comme une réponse à des problèmes mais comme

une **construction collective et bienveillante**, facteur de cohésion sociale et de tranquillité durable pour toutes et tous.

V COMME (Bien) VIEILLIR

Après des années de travail, voilà l'heure de la retraite ! La municipalité se doit d'être aux côtés des habitant.es et des agent.es pour combattre la sinistre réforme de M. Macron. **Elle poursuivra les politiques engagées de très longue date pour répondre aux besoins des retraités. Culture, sport, vacances, chorales... resteront à bas prix ! La prime de départ en retraite des agent.es communaux sera rétablie.** Plus tard, le souhait le plus cher est de vieillir chez soi. La solidarité, c'est aussi **prendre soin de nos aînés** : maintien à domicile, solutions intergénérationnelles, ouverture d'un deuxième EHPAD.

1. Grand âge et perte d'autonomie : dignité et solidarité

Vieillir est une chance et une richesse pour la société. Mais pour beaucoup, le grand âge s'accompagne de fragilités, de dépendances, de pertes d'autonomie. Très souvent, ce sont les femmes qui sont en première ligne : elles soignent comme aides-soignantes et infirmières, elles soutiennent comme filles ou belles-filles, et elles sont aussi les plus nombreuses parmi les aînées. Cette réalité, ajoutée à la difficulté collective à regarder la vieillesse en face, explique sans doute en partie le mauvais traitement réservé par notre société au grand âge.

La manière dont une commune accompagne ses aîné.es dans ces moments dit beaucoup de son humanité. Nous faisons le choix d'une politique municipale qui place la **dignité, le respect et la solidarité** au premier plan. Notre priorité est de permettre le **maintien à domicile dans les meilleures conditions**, sans pour autant soumettre les aidant.es à des situations inacceptables.

Parce qu'elle touche à la vie quotidienne, cette politique ne peut être que transversale : elle concerne à la fois le logement, la mobilité, la santé, l'urbanisme, la culture et l'ensemble du vivre-ensemble dans la ville.

2. Maintien à domicile.

- Développer des solutions de logement **adapté à la perte d'autonomie** : dans chacune des résidences « seniors », nous créerons des espaces dédiés aux personnes en pertes d'autonomie qui permettront aux couples de garder de la proximité et aux personnes en perte d'autonomie physique uniquement de rester dans un lieu de vie actif.
- Nous ferons le bilan des expériences intergénérationnelles dans les résidences seniors et avec le « Pari Solidaire » pour les développer ou les réorienter.
- Nous soutiendrons l'**adaptation des logements existants** (douches accessibles, barres d'appui, domotique) pour permettre de rester chez soi le plus longtemps possible.
- **Développer l'habitat inclusif** : Parce qu'entre le domicile individuel et l'institution, il existe une troisième voie, nous ferons le choix de développer des habitats inclusifs. Ces logements permettent à des personnes en perte d'autonomie de vivre chez elles, tout en partageant des espaces communs et

en bénéficiant d'un accompagnement collectif. Ils rompent l'isolement, facilitent l'entraide et redonnent la possibilité de participer à la collectivité. Avec les bailleurs sociaux, les associations et les familles, nous ouvrirons dans chaque quartier des résidences à taille humaine (8 à 12 logements), accessibles financièrement et intégrées dans la vie de proximité. L'habitat inclusif, c'est "vivre chez soi, avec les autres" : une alternative humaine, digne et solidaire, au service de l'émancipation des personnes et du soulagement des aidant·es.

- Nous renforcerons le **service d'aide à domicile** et le portage de repas, en lien avec les associations et le département.
- Nous créerons **espaces des aîné.es et des aidant.es** dans la ville, lieu d'information, d'orientation et de soutien très loin du tout dématérialisée.

3. Des lieux de vie adaptés

- Modernisation de l'EHPAD des Lilas
- Ouverture d'un deuxième EHPAD avec unité de jour et de semaine.

4. Reconnaître et accompagner les aidant·es, véritables piliers invisibles de la solidarité

- Ouverture de tiers-lieux de répit « Je souffle » partagés avec les mamans solos dans chacun des onze quartiers,
- Ateliers de soutien psychologique,
- Possibilité de vacances "droit au répit" cofinancé par la commune à l'image des séjours retraité.es.

5. Une ville accessible et accueillante

- Multiplier les **espaces publics adaptés** (bancs, cheminements sécurisés, transports accessibles).
- Développer des activités culturelles, sportives et de loisirs, **adaptées au grand âge**, pour rompre l'isolement, favoriser l'autonomie et l'épanouissement.
- La navette inter-quartier permettra une mobilité facilitée pour les personnes en perte d'autonomie.

6. Une démocratie inclusive

- Créer un **conseil des personnes en perte d'autonomie et des aidant.es**, instance consultative pour orienter les politiques publiques.
- Favoriser la **participation citoyenne** des personnes âgées, même en perte d'autonomie, via des dispositifs adaptés (navettes, visio-assistée, accompagnement).

Conclusion : aucune personne âgée ne doit être laissée seule face à la dépendance. La solidarité municipale doit garantir à chacune et chacun le droit de **vieillir dignement**, de rester actrice et acteur de la vie de la cité et de recevoir le soutien nécessaire.

UN PROJET FINANCÉ

Ce projet peut paraître ambitieux. Il l'est pour être à la hauteur des besoins d'une grande ville populaire. Rien dans ce que nous proposons n'est irréaliste. Tout est finançable, dès lors qu'une volonté politique claire replace l'argent public au service du bien commun. Beaucoup d'engagements — mutuelle municipale, deuxième EHPAD, végétalisation des sols, grand parc en bord de Seine — étaient déjà prévu dans le programme choisi par les vitriot.es en 2020. Ils n'ont été ni réalisés. Nous, nous les assumerons.

La crise sociale, climatique et démocratique impose de revoir nos priorités. Les communes peuvent redevenir le cœur battant du renouveau politique. Notre philosophie budgétaire repose sur **cinq axes d'action**.

1. Rompre avec un modèle inacceptable

Depuis 2020, l'essentiel des investissements a été aspiré par le gouffre financier des Ardoines, cette bétonisation construite au détriment des quartiers où vivent l'immense majorité des Vitriot.es. En changeant de cap nous aurons les millions nécessaires à la réhabilitation de nos équipements sportifs et culturels, de nos écoles, et de nos aux parcs. C'est la condition d'une ville durable et d'une action publique enfin crédible.

2. Un service public imaginé avec les agent·es

Les agents municipaux sont une richesse, pas une charge. Avec eux, nous reprendrons les évolutions engagées en 2019 pour toujours plus répondre aux besoins des vitriot.es. Nous encouragerons la mutualisation intelligente : écoles ouvertes aux associations, Maisons "Je souffle" accueillant mamans solos, aidants, tiers-lieux numériques... Faire mieux, c'est possible quand l'organisation est pensée avec celles et ceux qui agissent. C'est aussi la condition du bien-être au travail pour l'engagement collectif et le sens du service public.

3. Mobiliser tous les partenaires et toutes les ressources

Nous sortirons de la confrontation stérile avec les autres institutions et les acteurs économiques... La ville ira chercher des financements partout où ils existent. En s'inscrivant dans des projets liés à la transition énergétique permettra de trouver des financements essentiels. Dans le contexte de raréfaction des ressources communales, il est essentiel de mobiliser les financements disponibles : intercommunalité, département, Région, État, Europe, fondations, ESS, entreprises locales. Faire de notre foncier stratégique une ressource pour obtenir des contreparties sérieuses pour le développement de la ville : emplois, équipements publics, espaces verts, formation.

4. Une gestion rigoureuse et transparente

Un audit complet réorientera les dépenses inutiles — notamment celles d'image ou de communication personnelle du Maire et de numérique (plusieurs millions chaque année) — vers les besoins essentiels : logement, propreté, sécurité, petite enfance, démocratie. Nous élaborerons un budget vert qui permette de rendre compte aux vitriot.es des investissements réalisés pour la transition écologique.

5. Redonner du pouvoir aux communes

L'affaiblissement des collectivités depuis 2012 a fragilisé la démocratie locale. Nous mènerons la bataille politique pour reconquérir des marges financières, avec les Vitriot·es et aux côtés d'autres villes qui refusent la résignation. Nous défendrons la réforme institutionnelle promise depuis 2020 qui doit permettre de rapatrier sur une intercommunalité de proximité les ressources fléchées sur la Métropole.

Une programmation budgétaire claire pour tenir nos engagements

Mettre en œuvre l'ambition de notre projet municipal suppose des choix budgétaires assumés et une véritable capacité de planification. C'est le sens de la **Programmation pluriannuelle d'investissement (PPI)** que nous proposons : un outil politique majeur pour sortir de la gestion au coup par coup et inscrire l'action municipale dans la durée.

Afin de préserver les capacités de **dépenses de fonctionnement**, indispensables à la qualité des services publics rendus à la population, nous estimons la **capacité d'investissement annuelle de la Ville à 40 M€**, un niveau réaliste et soutenable (pour mémoire, le budget d'investissement 2025 s'élève à plus de 37 M€). Nous proposons ainsi une **PPI de 240 M€ sur la durée du mandat**, plaçant résolument le cadre de vie des habitant·es au cœur des priorités budgétaires.

Cette programmation traduit une conviction simple : **l'argent public doit servir en priorité l'intérêt général, améliorer la vie quotidienne et préparer l'avenir**, plutôt que nourrir des logiques de renoncement ou de communication.

Les grands axes de cette programmation sont les suivants :

- **20 M€ pour la rénovation du parc social**, soit dix fois l'effort actuellement consenti. Cette contribution municipale est indispensable pour entraîner l'ensemble des acteurs du logement social dans un **vaste plan de rénovation de près de 40 % du parc**, soit environ **4 400 logements**, pour un coût global estimé à **260 M€**.
L'objectif est de mobiliser les financements de l'EPT, de l'État et de l'Union européenne (notamment pour la rénovation thermique), mais aussi d'engager fermement les bailleurs. La Ville imposera l'élaboration d'une **cartographie des risques**, la priorisation des travaux et la mise en place d'un **plan stratégique de gestion patrimoniale**, dont l'absence a été qualifiée d'irrégularité par l'ANCOLS lors du dernier contrôle de Valdevyportant sur les années 2021 à 2024.
- **10 M€ pour impulser le dispositif "Louez solidaire"**, avec l'objectif d'intégrer au **parc social 1000 logements aujourd'hui privés**.
- **40 M€ pour accompagner le redémarrage des opérations de renouvellement urbain**, mises à l'arrêt depuis 2020, afin de répondre aux besoins des quartiers existants.
- **30 M€ pour l'espace public**, soit **quatre fois l'effort actuel**, afin de rattraper un retard manifeste et de rejoindre le niveau d'investissement des villes de même strate.

- **30 M€ pour la rénovation des équipements scolaires et périscolaires**, doublant les budgets du mandat précédent, au service d'un **plan global de rénovation des bâtiments et des cours d'école**.
- **30 M€ pour la construction et l'entretien des équipements sportifs et culturels**, piliers du vivre-ensemble et de la jeunesse.
- **20 M€ pour le développement des espaces verts et de la nature en ville**, en cohérence avec notre objectif de transition écologique.
- Enfin, **60 M€ dédiés au fonctionnement des services municipaux**, des dépenses indispensables pour accompagner l'amélioration concrète et quotidienne des services rendus aux Vitriot-es.

Répartition proposée des dépenses municipales (PPI)

